

**UPITNIK ZA KANDIDATKINJU ZA POVJERENICU**

**Kaja KALLAS**

**Visoka predstavnica Unije za vanjske poslove i sigurnosnu politiku**

**1. Opća sposobnost, predanost europskim ciljevima i osobna nezavisnost**

*Koji su aspekti Vaših osobnih kvalifikacija i iskustva posebno relevantni za preuzimanje dužnosti povjerenice i promicanje općih europskih interesa, posebno u području za koje biste bili nadležni? Kako ćete doprinosti provedbi političkih smjernica Komisije? Kako ćete provoditi rodno osviještenu politiku i integrirati rodnu perspektivu u sva područja politike koja pripadaju Vašem resoru? Kako ćete provoditi politiku uključivanja mladih?*

*Koja jamstva u pogledu svoje nezavisnosti možete dati Europskom parlamentu i kako namjeravate osigurati da ni jedna Vaša prošla, sadašnja ili buduća aktivnost ne dovede u pitanje obnašanje Vaših dužnosti u Komisiji?*

*Koji su aspekti Vaših osobnih kvalifikacija i iskustva posebno relevantni za preuzimanje dužnosti povjerenice i promicanje općih europskih interesa, posebno u području za koje biste bili nadležni?*

Osobno sam iskusila život bez Europske unije i s njom – život bez slobode i slobodu. To je uvelike utjecalo na mene kao osobu i dalo mi nepokolebljivu odlučnost da se zalažem za obranu i promicanje europskih vrijednosti i općeg interesa koliko god je u mojoj moći.

Kad je Estonija 1991. ponovno stekla neovisnost i oslobodila se sovjetske okupacije, svjedočila sam padu diktature i transformacijskom, ali zahtjevnom procesu ponovne uspostave slobode, demokratskog odnosa između građana i države, vladavine prava i tržišnog gospodarstva. Taj proces je bio težak, ali odmah od strahota prošlosti bio je imperativ za sve Estonce. Danas sam još svjesnija koliko moramo cijeniti to što smo izgradili, vrijednosti koje postoje u Europi i na kojima se temelji Europska unija. Kao visoka predstavnica Unije za vanjske poslove i sigurnosnu politiku / potpredsjednica Europske komisije svesrdno ću braniti vrijednosti i opći interes Europske unije.

Profesionalno sam se s europskom politikom prvi put susrela kao odvjetnica specijalizirana za europsko pravo tržišnog natjecanja. Kad sam se prestala baviti odvjetničkim poslom, već sam bila partner u odvjetničkom društvu i dokazala svoju stručnost u politici tržišnog natjecanja i pravu, ali i sposobnost upravljanja. Tu sam sposobnost dalje razvijala kao predavač u Estonskoj poslovnoj školi. Ta prva iskustva u vodstvu pomogla su mi da se izgradim i postanem osoba koja čvrsto vjeruje u empatiju, ljubaznost i suosjećanje kao važne odlike svakog vođe, a posebno onih koji se bave diplomacijom.

Kad sam 2014. izabrana u Europski parlament, iza mene je već bila dužnost zastupnice u estonskom parlamentu i na mnogo sam načina bila intelektualno pripremljena za političku karijeru u Europi. Nesumnjivo se na mene pozitivno odrazilo i to što je moj otac nekoć bio europski povjerenik. Ipak, smatram da mi je mandat zastupnice u Europskom parlamentu najviše pomogao da steknem znanje koje smatram relevantnim i za položaj visoke predstavnice / potpredsjednice Komisije. Na primjer, kao članica Odbora za industriju, istraživanje i energetiku (ITRE) vodila sam rad Parlamenta na šest glavnih izvješća, među ostalim o strategiji jedinstvenog digitalnog tržišta i zakonodavstvu o carinskim prekršajima i sankcijama. U oba je područja trebalo prevladati stranačke i nacionalne razlike kako bi se postigao konsenzus koji odražava raznolika stajališta država članica EU-a i ostvario uravnotežen ishod. Pritom uvijek treba imati na umu interes europskih građana. Kad sam izabrana za premijerku, vratila sam se u Estoniju s obnovljenim osjećajem odgovornosti svoje zemlje kao države članice Europske unije i osobne odgovornosti u obrani njezinog položaja u Uniji.

Moja vlada upravljala je Estonijom u nizu kriza, od pandemije bolesti COVID-19 do cjenovnih šokova u energetici, koji su posebno teško pogodili baltičku regiju. Osim što sam dokazala svoju sposobnost učinkovitog vodstva u kriznim situacijama, posebno sam ponosna na pozitivne korake koje smo usporedno ostvarili, od kojih ističem legalizaciju istospolnih brakova 2023. (unatoč znatnom otporu), osnivanje novog Ministarstva klime i širenje proizvodnje energije iz obnovljivih izvora s jednim od najambicioznijih ciljeva u EU-u u pogledu proizvodnje električne energije za zelenu tranziciju. Bila sam odlučna u tome da ostanem nepokolebljiv zagovornik europskih vrijednosti, uključujući temeljna prava i jednakost za sve. Od tog puta ne odstupam ni danas.

Kao premijerka imala sam priliku surađivati s međunarodnim partnerima, a u zadnje tri godine intenzivno sam sudjelovala u multilateralnoj diplomaciji na visokoj razini, među ostalim u pregovorima u okviru NATO-a i EU-a, te predstavljala Estoniju na globalnoj razini na sastancima na vrhu i sastancima na visokoj razini. To će mi iskustvo biti iznimno korisno u obavljanju mojih budućih zadaća. Od početka političke karijere uvijek sam nastojala postići konsenzus među zastupnicima u estonskom parlamentu, zajedničko stajalište među zastupnicima u Europskom parlamentu ili kompromis među državama članicama i na međunarodnoj razini. Stoga danas jako dobro razumijem što znači voditi složene pregovore na visokoj razini i održavati osjetljivu ravnotežu između nacionalnih prioriteta i širih europskih ciljeva.

Europska sigurnost mi je posebno važna i na osobnoj razini jer dolazim iz zemlje koja već dugo upozorava da ruski imperijalistički san nikad nije umro. Duboko sam uvjeren da svaka zemlja, bez obzira na svoju geografsku udaljenost od neprijateljskih susjeda, mora dati svoj obol. Zalagala sam se za povećanje rashoda Estonije za obranu iznad 3 % BDP-a samo godinu dana nakon ruske invazije, ali sam se pobrinula i za to da Estonija postane razmjerno jedan od najvećih donatora za Ukrajinu. Željela sam da Estonija bude primjer drugima. Zbog toga sam se dosljedno zalagala za snažniji angažman EU-a, zajedničko stajalište o odgovornosti Rusije za zločine koje je počinila u svojem agresivnom ratu protiv Ukrajine, korištenje zamrznute ruske imovine kao osnove za obnovu, te za inicijativu „milijun topničkih granata” za opskrbu Ukrajine streljivom. Najsnažnija zaštita od ruske agresije i najsigurnije jamstvo položaja Europe u svijetu je europsko jedinstvo. Europa mora biti primjer drugima.

Budem li potvrđena, to su kompetencije koje donosim za predviđenu ulogu, a prati ih neiscrpna posvećenost budućnosti i uspjehu Europe kao globalnog predvodnika.

*Kako ćete doprinosti provedbi političkih smjernica Komisije? Kako ćete provoditi rodno osviještenu politiku i integrirati rodnu perspektivu u sva područja politike koja pripadaju Vašem resoru? Kako ćete provoditi politiku uključivanja mladih?*

Budem li potvrđena kao članica Kolegija i potpredsjednica Komisije, moj će prioritet biti što veći doprinos provedbi političkih smjernica Komisije. Te smjernice i moje mandatno pismo bit će moj kompas. Nastojat ću osmisliti strateški usmjereniju, odlučniju i ujedineniju vanjsku i sigurnosnu politiku koja se može nositi s izazovima današnjeg svijeta i promicati vrijednosti i interese EU-a. Radit ću na jačanju sigurnosti i obrane EU-a i dalje razvijati strateški pristup našem susjedstvu i partnerstvima. Poticat ću modernu i zajedničku vanjsku politiku. U duhu kolegijalnosti surađivat ću sa svakim članom Kolegija kako bismo zajednički nastojali ostvariti prioritete Komisije.

Uvjeren sam da rodno osjetljive politike i programi te rodno uravnoteženi timovi dovode do boljih i održivijih rezultata. Radit ću na uključivanju rodne perspektive u naše vanjsko djelovanje jer je ravnopravnost žena pitanje ljudskih prava, ali i zdravog razuma. Akcijski plan za rodnu ravnopravnost III (GAP III) i dalje je glavni okvir za uključivanje rodnih pitanja u sve naše vanjske politike.

Mladi Europljani očekuju od EU-a da radi na očuvanja mira, jačanju međunarodne sigurnosti i promicanju međunarodne suradnje. Trebamo više uvažavati mišljenja mladih i dati im veću ulogu u razvoju politika EU-a jer ćemo tako ojačati europsku demokraciju i društvo. Planiram održavati redovite dijaloge o politikama za mlade jer me zanimaju njihove potrebe i interesi, a započela bih u prvih 100 dana svojeg mandata.

*Koja jamstva u pogledu svoje nezavisnosti možete dati Europskom parlamentu i kako namjeravate osigurati da ni jedna Vaša prošla, sadašnja ili buduća aktivnost ne dovede u pitanje obnašanje Vaših dužnosti u Komisiji?*

Obvezujem se da ću od samog imenovanja za potpredsjednicu bez iznimke poštovati slovo i duh Ugovorâ EU-a u pogledu neovisnosti, transparentnosti, nepristranosti i raspoloživosti predviđenih člankom 17. stavkom 3. Ugovora o Europskoj uniji i člankom 245. Ugovora o funkcioniranju Europske unije. Postupat ću u skladu s obvezom

čuvanja poslovne tajne, kako je definirana u članku 339. UFEU-a. Poštovat ću i Kodeks ponašanja članova Europske komisije i njegove odredbe o sukobu interesa te ću izbjegavati položaje ili situacije koje bi mogle dovesti u pitanje moju neovisnost, nepristranost i raspoloživost Komisiji. Moja je izjava o sukobu interesa dovršena i dostupna javnosti. U slučaju promjena odmah ću je ažurirati.

Kao bivša zastupnica u Europskom parlamentu već sam pokazala svoju predanost najvišim etičkim standardima i potpuno poštovanje slova i duha Ugovorâ EU-a i obveze djelovanja u europskom interesu.

## **2. Upravljanje resorom i suradnja s Europskim parlamentom**

*Možete li se obvezati na to da ćete propisno obavještavati Parlament o Vašim aktivnostima i aktivnostima Vaših odjela? Kako shvaćate svoju odgovornost prema Parlamentu?*

*Koje ste konkretne obveze spremni preuzeti u pogledu Vaše angažiranosti u radu Parlamenta i prisutnosti u Parlamentu (i u odborima i na plenarnim sjednicama), u pogledu transparentnosti, suradnje i učinkovitog daljnjeg postupanja u vezi sa stajalištima Parlamenta i njegovim zahtjevima za zakonodavne inicijative? Jeste li spremni Parlamentu pravovremeno pružati informacije i dokumente o planiranim inicijativama ili postupcima koji su u tijeku, jednako kao i Vijeću?*

Budući da je kolegijalnost vodeće načelo djelovanja sljedeće Komisije, blisko ću surađivati s kolegama u Kolegiju kako bi Europa postala strateški usmjerenija, odlučnija i ujedinjenija u ostvarivanju svojih interesa i promicanju međunarodnog poretka utemeljenog na pravilima i naših zajedničkih univerzalnih vrijednosti.

*Možete li se obvezati na to da ćete propisno obavještavati Parlament o Vašim aktivnostima i aktivnostima Vaših odjela?*

Kao bivša zastupnica u Europskom parlamentu zaista vjerujem – a o tome sam se i sama osvjedočila – da učinkovita međuinstitucijska suradnja poboljšava rad Europske unije. U ulozi visoke predstavnice / potpredsjednice Komisije obvezujem se na održavanje te važne suradnje. Također smatram da to nastojanje treba biti obostrano u zajedničkom europskom interesu. Kad sam bila članica izaslanstva Europskog parlamenta, tj. kao potpredsjednica Izaslanstva u Odboru za parlamentarnu suradnju EU-a i Ukrajine, članica Izaslanstva u Parlamentarnoj skupštini Euronest i Izaslanstva za odnose sa Sjedinjenim Američkim Državama, uvjerila sam se koliko su korisni čvrsti međuparlamentarni odnosi i kako oni mogu biti osnova za snažnu međuinstitucijsku suradnju unutar EU-a na temelju razmjene informacija. Za moj rad kao visoke predstavnice / potpredsjednice Komisije bit će potrebna i redovita komunikacija s Europskim parlamentom, članovima njegovih odbora i parlamentarnim izaslanstvima. To ću isticati u Kolegiju, a posebno njegovim članovima koji rade na međunarodnim odnosima.

U mandatnim pismima novoizabrane predsjednice von der Leyen ističe se cilj Europske komisije da dodatno iskoristi poseban odnos između Komisije i Europskog parlamenta. To je cilj koji u potpunosti podržavam te ću uložiti vrijeme i sve svoje sposobnosti da ga ispunim.

*Kako shvaćate svoju odgovornost prema Parlamentu?*

Djelovat ću u duhu Ugovorâ i s dubokim uvjerenjem da se povjerenje europskih građana može steći samo ako imamo sluha za njihova stajališta i sudjelujemo u demokratskoj raspravi, i to ponajprije u Europskom parlamentu.

Nastojat ću uspostaviti blisku suradnju s Parlamentom koja se temelji na otvorenosti, transparentnosti, uzajamnom povjerenju i redovitoj razmjeni informacija i mišljenja kako bi Parlament mogao učinkovito provoditi svoj demokratski nadzor. Mobilizirat ću parlamentarnu diplomaciju kao potporu mojim nastojanjima.

Potpuno sam svjesna obveze da se redovito savjetujem s Europskim parlamentom o glavnim aspektima i osnovnim odlukama zajedničke vanjske i sigurnosne politike (ZVSP) i zajedničke sigurnosne i obrambene politike (ZSOP), u skladu s člankom 36. UEU-a. Osobno vjerujem da se time osigurava odgovornost, povećava demokratski legitimitet vanjske i sigurnosne politike EU-a te jača vidljivost EU-a i komunikacija s građanima o tim pitanjima.

*Koje ste konkretne obveze spremni preuzeti u pogledu Vaše angažiranosti u radu Parlamenta i prisutnosti u Parlamentu (i u odborima i na plenarnim sjednicama), u pogledu transparentnosti, suradnje i učinkovitog daljnjeg postupanja u vezi sa stajalištima Parlamenta i njegovim zahtjevima za zakonodavne inicijative?*

Obvezujem se da ću, budem li potvrđena, u izvršavanju svoje dužnosti u potpunosti provoditi primjenjive odredbe, osobito članak 36. UEU-a i Deklaraciju o političkoj odgovornosti iz 2010. U potpunosti ću poštovati odredbe Okvirnog sporazuma iz 2010. o odnosima između Europskog parlamenta i Komisije, Međuinstitucijskog sporazuma o boljoj izradi zakonodavstva iz 2016. i Međuinstitucijskog sporazuma iz 2020. između Europskog parlamenta, Vijeća i Europske komisije o proračunskoj disciplini, suradnji u proračunskim pitanjima i dobrom financijskom upravljanju.

U skladu s člankom 36. UEU-a redovito ću se savjetovati s Europskim parlamentom i obavješćivati ga o glavnim aspektima svojeg rada i temeljnim odlukama naše zajedničke vanjske i sigurnosne politike. Konkretnije, obvezujem se na redoviti dijalog s Odborom za vanjske poslove i u okviru plenarnih rasprava, posebno radi donošenja godišnjeg izvješća Europskog parlamenta o provedbi ZVSP-a i ZSOP-a i godišnjeg izvješća o ljudskim pravima i demokraciji u svijetu. Obvezujem se i na redoviti dijalog o vanjskim poslovima, odnosno razmjenu informacija i mišljenja s relevantnim odborima i pojedincima. U posebnom području pregovora o međunarodnim sporazumima, kako je propisano člankom 218. stavkom 10. UFEU-a i relevantnom sudskom praksom Suda EU-a, pobrinut ću se za to da Europski parlament u svim fazama postupka i u odgovarajućem formatu bude u potpunosti i odmah obaviješten o svim sporazumima pod mojom nadležnošću, neovisno o tome odnose li se ti sporazumi isključivo na ZVSP. Parlament će tako moći provoditi demokratski nadzor vanjskog djelovanja Unije u skladu s Ugovorima, prema načelu institucijske ravnoteže i radi očuvanja relevantnih ovlasti svih uključenih institucija.

Namjeravam nastaviti uključivati Europski parlament u strateško upravljanje financijskim instrumentima na temelju nacрта geopolitičkog dijaloga na visokoj razini uspostavljenog u okviru Instrumenta za susjedstvo, razvoj i međunarodnu suradnju – Globalna Europa (NDICI – Globalna Europa). Razmjene mišljenja u Posebnom odboru bit će prioritet naše suradnje. Namjeravam i redovito sudjelovati, kad god je to moguće, na međuparlamentarnim konferencijama o ZVSP-u i ZSOP-u. U tom se pogledu praksa njihova organiziranja neposredno nakon sastanaka u Gymnichu pokazala korisnom i vrijedi je nastaviti.

Pozivanje predsjednika različitih odbora koji se bave vanjskim poslovima na neformalne sastanke Vijeća za vanjske poslove u njegovim različitim sastavima pitanje je koje ću aktivno promicati u razgovorima s rotirajućim predsjedništvom Vijeća EU-a.

*Jeste li spremni Parlamentu pravovremeno pružati informacije i dokumente o planiranim inicijativama ili postupcima koji su u tijeku, jednako kao i Vijeću?*

Obvezujem se da ću u potpunosti provoditi odgovarajuće odredbe Okvirnog sporazuma iz 2010. i Međuinstitucijskog sporazuma o boljoj izradi zakonodavstva iz 2016., čiji je cilj produbljivanje partnerstva između Europskog parlamenta i Komisije.

Budem li potvrđena, pobrinut ću se da parlamentarni odbori u načelu budu uključeni u sva važna zbivanja u mojoj nadležnosti, istodobno i ravnopravno s Vijećem, u skladu s načelom institucijske ravnoteže i očuvanjem relevantnih ovlasti svih uključenih institucija.

Nadalje, pobrinut ću se da Europski parlament bude uključen u sva važna zbivanja u mojoj nadležnosti istodobno i ravnopravno s Vijećem kad su nadležnosti obiju institucija jednake. U skladu s Deklaracijom o političkoj odgovornosti zalagat ću se za to da ja osobno i službe pod mojom nadležnošću nastavimo i proširimo praksu razmjene mišljenja u fazi planiranja inicijativa i strategija u području ZVSP-a.

### Pitanja Odbora za vanjske poslove

*3. U Političkim smjernicama za sljedeću Europsku komisiju 2024. – 2029. utvrđeno je, među ostalim, da se zajednička vanjska i sigurnosna politika EU-a (ZVSP) mora osmisliti imajući na umu aktualnu globalnu stvarnost*

*te da EU mora biti odlučniji u ostvarivanju svojih strateških interesa. Ne dovodeći u pitanje procese donošenja odluka u Komisiji, koji bi bili Vaši konkretni kratkoročni, srednjoročni i dugoročni prioriteti i ciljevi (tijekom trajanja Vašeg mandata) na putu prema ZVSP-u koji je više strateški određen, odlučniji, ujedinjeniji i usmjeren na ljudska prava te vođen vrijednostima i načelima EU-a? Koji su glavni izazovi (međunarodni, regionalni, bilateralni, institucionalni itd.) koje vidite u ostvarivanju tih prioriteta i ciljeva te kako ih namjeravate prevladati?*

U nasilnom, nestabilnom i opasnom svijetu u kojem su demokracija, vladavina prava i ljudska prava u stalnoj opasnosti, EU ima iznimno važnu ulogu u promicanju tih vrijednosti i obrani međunarodnog poretka utemeljenog na pravilima, stvarajući pritom partnerstva. Naši prioriteti za sljedećih pet godina, utemeljeni na političkim smjernicama, odredit će položaj Europe u svijetu za sljedećih pet desetljeća. Ako sad donesemo prave odluke, pobrinut ćemo se da EU u budućnosti ne postane žrtva okolnosti i ne ovisi o volji drugih. Općenito govoreći, smatram da su to su ciljevi i vrijednosti na kojima se mora temeljiti naša zajednička vanjska i sigurnosna politika. Budem li potvrđena, pobrinut ću se da moj rad bude uključiv i koordiniran s drugim članovima Kolegija, Europskim parlamentom, Vijećem, državama članicama i potencijalnim zemljama kandidatkinjama. Također se slažem da postupak donošenja odluka EU-a u području zajedničke vanjske i sigurnosne politike (ZVSP) mora biti brži i učinkovitiji, među ostalim primjenom konstruktivne sudržanosti i glasovanja kvalificiranom većinom, ako je to predviđeno Ugovorom. Surađivat ću s Vijećem i državama članicama i usredotočiti se na prevladavanje postojećih prepreka kako bih u potpunosti iskoristila svoje ovlasti na temelju Ugovora, ali želim i da postoji osjećaj zajedničke odgovornosti za vanjsko djelovanje EU-a.

Moj kratkoročni prioritet bit će rješavanje gorućih globalnih problema: rat Rusije protiv Ukrajine i jačanje sigurnosti i obrane EU-a. Naš odgovor na nezakoniti agresivni rat Rusije protiv Ukrajine pokazuje svijetu tko smo i za koje se vrijednosti zalažemo. Osim činjenice da je to moralno ispravno, vjerujem i da pružanje političke, gospodarske i vojne potpore Ukrajini, onoliko dugo koliko to bude potrebno za pobjedu u ratu, daje EU-u stvarni kredibilitet na globalnoj sceni sa ZVSP-om koji je više strateški određen, odlučniji, ujedinjeniji i usmjeren na ljudska prava. Potpora EU-a obnovi Ukrajine važna je i za njezine pripreme za članstvo u EU-u. Dio je tog procesa osigurati pravdu za sve žrtve počinjenih ratnih zločina i pobrinuti se da Rusija plati za prouzročenu štetu.

Sigurnost i obrana EU-a danas su ugrožene i potrebno ih je ojačati. Moramo hitno djelovati. U prvih 100 dana mandata zajedno s povjerenikom za obranu i svemir predložiti ću Bijelu knjigu o budućnosti europske obrane u kojoj ćemo utvrditi potrebna ulaganja i predstaviti ideje za dugoročniji pristup izgradnji europske obrambene unije. Pripravnost je temeljni dio djelotvorne sigurnosti i obrane, a ja ću doprinijeti oblikovanju Unijine strategije za pripravnost. Radit ću na povećanju operativnih sposobnosti EU-a, jačanju civilnih i vojnih misija ZSOP-a i primjeni novog horizontalnog skupa mjera ograničavanja protiv hibridnih prijetnji. Moj će prioritet biti i daljnje produblјivanje partnerstva EU-a i NATO-a u svim sigurnosnim i obrambenim pitanjima.

Dok rat Rusije protiv Ukrajine ugrožava integritet Europske unije, nedvojbeno se osjećaju i posljedice krize na Bliskom istoku nakon terorističkih napada 7. listopada 2023., kako u pogledu eskalacije sukoba na Bliskom istoku tako i u pogledu najviše razine antisemitizma u Europi od holokausta. EU i dalje mora biti predvodnik humanitarnog djelovanja i surađivati sa svim dionicima kako bi se poduprlo postizanje pravednog i sveobuhvatnog mira u regiji, s naglaskom na promicanju dvodržavnog rješenja i jačanju partnerstava s najvažnijim regionalnim dionicima. Budem li potvrđena, namjeravam se maksimalno angažirati kao visoka predstavnica / potpredsjednica Komisije i u bliskoj suradnji s povjerenicom za Mediteran predstaviti sveobuhvatnu strategiju EU-a za Bliski istok i definirati zajednička stajališta EU-a.

Zajedno s povjerenicom za Mediteran u novom paktu za Mediteran predstaviti ću ideje za preoblikovanje odnosa EU-a s tom regijom, od multilateralne do regionalne razine.

Do kraja svojeg mandata želim zajedno s povjerenikom za međunarodna partnerstva osigurati da EU ojača dugoročna i uzajamno korisna partnerstva u cijelom svijetu, od Latinske Amerike i Kariba do indopacifičke regije, među ostalim putem novog strateškog programa EU-a i Indije, te od središnje Azije do Afrike. U tom je pogledu kratkoročni prioritet naša priprema za sastanak na vrhu EU-a i Afričke unije 2025. Naši su partneri važni. Neumorno ću raditi na jačanju veza širom svijeta.

Od bilateralne do regionalne razine surađivat ću s našim strateškim partnerima i partnerima sličnih stavova, uključujući one u skupini G7, kako bih ostvarila zajedničke ciljeve i interese. Naravno, to uključuje Ujedinjenu Kraljevinu i Sjedinjene Američke Države, koje će i dalje biti najvažniji partner i saveznik EU-a.

Dat ću sve od sebe da obranim vrijednosti EU-a i zaštitim njegove interese s obzirom na sustavne suparnike. Moj prioritet u suradnji s Kinom bit će zaštita geopolitičke i gospodarske sigurnosti EU-a zajedno s odgovornim

povjerenicima i državama članicama EU-a. Najhitniji su izazovi u tom pogledu potpora Kine Rusiji i strukturne neravnoteže između EU-a i Kine koje proizlaze iz netržišnih politika i praksi, koje stvaraju nepošteno tržišno natjecanje i nejednake uvjete.

S obzirom na sve važniju vanjsku dimenziju unutarnjih politika EU-a, od migracija do klimatskih promjena, digitalizacije do gospodarske sigurnosti, energije i pristupa kritičnim sirovinama, osigurat će blisku koordinaciju s relevantnim članovima Kolegija i prema potrebi surađivati s našim međunarodnim partnerima. Kad je riječ o migracijama, koje su velik izazov i jasan prioritet za mnoge države članice EU-a, nastavit ćemo razvijati strateške odnose u području migracija i sigurnosti s trećim zemljama, posebno sa zemljama podrijetla i tranzita, i boriti se protiv instrumentalizacije migranata na vanjskim granicama EU-a. U tu će svrhu blisko surađivati s povjerenicom za Mediteran, povjerenikom za međunarodna partnerstva i povjerenikom za unutarnje poslove i migracije.

Način na koji EU gradi odnose s trećim zemljama na drugoj strani svijeta snažno utječe na odnose s našim najbližim susjedima, a posebno onima koji se žele pridružiti EU-u. Zajedno s povjerenicom za proširenje dat će prednost odnosima sa zemljama proširenja, doprinijeti reviziji politika prije proširenja, među ostalim u području sigurnosti i obrane, poticati dobrosusjedske odnose i pomirenje te pomagati u rješavanju bilateralnih pitanja u procesu proširenja. Osim toga, učinit će sve što je u mojoj moći kako bi novi europski građani bili ponosni na Uniju kojoj se pridružuju.

Sve to ima uporište u temeljnom poštovanju međunarodnog prava, Povelje Ujedinjenih naroda i Opće deklaracije o ljudskim pravima, koji su u posljednje vrijeme pod pritiskom alternativnih modela. Smatram da EU ima temeljnu odgovornost za promicanje multilateralizma i doprinos globalnom djelovanju za reformu i modernizaciju međunarodnog sustava utemeljenog na pravilima, uključujući financijsku strukturu.

*4. Kako namjeravate poboljšati koordinaciju među povjerenicima, posebno s kandidatima za povjerenike za Mediteran i za međunarodna partnerstva, u smislu znatnog povećanja kombiniranog utjecaja vanjskih politika i vanjske dimenzije unutarnjih politika? Kako ćete riješiti sve veći nedostatak jasnoće u vanjskom predstavljanju EU-a i potrebu za jasnim definiranjem nadležnosti svih institucijskih aktera uključenih u vanjsko djelovanje EU-a? Kako namjeravate poboljšati upotrebu dostupnih instrumenata, ili razviti nove instrumente, kako bi se maksimalno povećao međunarodni utjecaj EU-a i politički učinak zajedničkog europskog vanjskog djelovanja? Konkretno, kad je riječ o:*

- ulaganju u partnerstva diljem svijeta, među ostalim putem strategije Global Gateway;
- strateškoj upotrebi instrumenata EU-a za vanjsko financiranje, također s obzirom na sljedeći višegodišnji financijski okvir (uz istodobno osiguravanje stvarne uloge Parlamenta u strateškom upravljanju instrumentima);
- dosljednoj, učinkovitoj i strateškoj komunikaciji o vanjskim politikama i djelovanjima kako bi se osigurala protuteža lažnim diskursima i dezinformacijama u trećim zemljama;
- osiguravanju da dostupna financijska sredstva ESVD-a, stručno znanje osoblja i politika zapošljavanja, uključujući strože zahtjeve u pogledu kvalifikacija za najvažnije položaje, odgovaraju razini ambicije;
- procjeni učinkovitosti misija i operacija ZSOP-a koje su u tijeku i uspostavi novih misija i operacija ZSOP-a;
- jačanju moći EU-a u globalnim pitanjima i njegovoj zaštiti od zlonamjernog vanjskog utjecaja i prijetnji;
- dosljednoj i provedenoj europskoj politici sankcija kojom ne samo da se sprečava sposobnost Rusije da nastavi s agresijom već se njome suprotstavlja zaobilaženju i izbjegavanju sankcija, te kako namjeravate povećati kapacitete za razmjenu informacija unutar institucija EU-a i država članica, ali i s ključnim partnerskim zemljama, kako ćete riješiti problem neusklađenosti velikog broja zemalja, uključujući zemlje kandidatkinje, te podupirete li uspostavu centraliziranog kapaciteta EU-a za provedbu sankcija i omogućivanje Komisiji da ospori odstupanje od sankcija koje je odobrila država članica u skladu s Uredbom Vijeća (EU) br. 833/2014?

*Kako namjeravate poboljšati koordinaciju među povjerenicima, posebno s kandidatima za povjerenike za Mediteran i za međunarodna partnerstva, u smislu znatnog povećanja kombiniranog utjecaja vanjskih politika i vanjske dimenzije unutarnjih politika?*

U političkim smjernicama i mandatnom pismu utvrđena je vizija u kojoj su povezana sva područja rada i za koju bi svi članovi kolegija trebali raditi u duhu kolegijalnosti. Budem li potvrđena kao potpredsjednica Komisije, poticat ću redovite sastanke povjerenika nadležnih za vanjsku politiku kako bi se dogovorili o ključnim prioritetima i koordinirali svoj rad. S obzirom na važnost jačanja usklađenosti unutarnjih i vanjskih politika i potrebu da se odgovori na zabrinutosti trećih zemalja na koje utječe europsko zakonodavstvo, po potrebi ću na sastanke pozvati druge članove Kolegija. U okviru pristupa Tima Europa promicat ću zajedničko produbljivanje kontakata s partnerskim zemljama. Smatram da je to korisno za jačanje globalne prisutnosti i diplomatskog utjecaja EU-a.

*Kako ćete riješiti sve veći nedostatak jasnoće u vanjskom predstavljanju EU-a i potrebu za jasnim definiranjem nadležnosti svih institucijskih aktera uključenih u vanjsko djelovanje EU-a?*

Ugovori utvrđuju okvir i vodeća načela vanjskog predstavljanja Unije i trebaju se poštovati. To je okvir u kojem ću raditi, uzimajući u obzir da mnogi prioriteti EU-a za sljedeći mandat imaju važne vanjske dimenzije koje će zahtijevati još veću zastupljenost EU-a na međunarodnoj sceni i veću suradnju među svim institucijskim akterima uključenima u vanjsko djelovanje EU-a, uz potpuno poštovanje njihovih nadležnosti.

*Kako namjeravate poboljšati upotrebu dostupnih instrumenata, ili razviti nove instrumente, kako bi se maksimalno povećao međunarodni utjecaj EU-a i politički učinak zajedničkog europskog vanjskog djelovanja? Konkretno, kad je riječ o:*

- *ulaganju u partnerstva diljem svijeta, među ostalim putem strategije Global Gateway;*

Budem li potvrđena, surađivat ću s povjerenicima na strateškoj mobilizaciji i iskorištavanju svih dostupnih politika, instrumenata i resursa EU-a kako bi se maksimalno povećao međunarodni utjecaj EU-a. Prednost ću dati izgradnji uzajamno korisnih sveobuhvatnih partnerstava koja se temelje na dobrom razumijevanju naših geopolitičkih ciljeva, naših odnosa s partnerima i naših interesa. Primijenit ćemo integrirani pristup koji uključuje gospodarske, humanitarne, razvojne, mirovne i sigurnosne politike.

Strategija Global Gateway već je ojačala otpornost Europske unije i partnerskih zemalja, a istodobno djelotvorno doprinosi ciljevima održivog razvoja. U skladu s političkim smjernicama i u bliskoj suradnji s povjerenikom za međunarodna partnerstva doprinit ću podizanju strategije Global Gateway na višu razinu, nudeći našim partnerima integriranu ponudu koja obuhvaća infrastrukturna ulaganja, trgovinu i makroekonomsku potporu. To će se postići pristupom Tima Europa u kontekstu naših sveobuhvatnih partnerstava i u sinergiji s postojećim ili budućim partnerstvima s predmetnim zemljama, uključujući nova partnerstva za čistu trgovinu i ulaganja. Istodobno ću podupirati diferencirani pristup u pogledu najmanje razvijenih zemalja, nestabilnih zemalja ili zemalja pogođenih sukobima te drugih složenih okruženja.

- *strateškoj upotrebi instrumenata EU-a za vanjsko financiranje, također s obzirom na sljedeći višegodišnji financijski okvir (uz istodobno osiguravanje stvarne uloge Parlamenta u strateškom upravljanju instrumentima);*

Europski parlament kao suzakonodavac ima središnju ulogu u sektorskim pregovorima o višegodišnjem financijskom okviru (VFO). Budem li potvrđena, surađivat ću s relevantnim povjerenicima kako bi Parlament i dalje bio uključen u strateško upravljanje instrumentima za vanjsko financiranje, nadovezujući se na model uspostavljen geopolitičkim dijalogom na visokoj razini u okviru Instrumenta za susjedstvo, razvoj i međunarodnu suradnju – Globalna Europa. Neophodno je da ti instrumenti pozicioniraju EU kao globalnog aktera, poboljšaju našu pripravnost i podupru vanjsku dimenziju geopolitičkih prioriteta EU-a. To će biti moj prioritet.

- *dosljednoj, učinkovitoj i strateškoj komunikaciji o vanjskim politikama i djelovanjima kako bi se osigurala protuteža lažnim diskursima i dezinformacijama u trećim zemljama;*

Dat ću prednost razvoju učinkovite strateške komunikacijske strategije za mandat 2024. – 2029., uz doprinos svih relevantnih aktera EU-a. U našem je zajedničkom interesu da djelujemo u skladu s motom „jedna poruka, više glasova”. Delegacije EU-a imat će važnu ulogu u priopćavanju te ideje na način koji je razumljiv u lokalnom kontekstu. U okviru naše komunikacijske strategije borba protiv lažnih diskursa i dezinformacija u trećim zemljama mora biti jasan prioritet i središnja je funkcija diplomata EU-a. Konkretno, kad je riječ o inozemnom upletanju i manipuliranju informacijama, želim se osloniti na stručno znanje koje imamo, među ostalim u Europskom parlamentu, kao i na već postojeće uspješne projekte kao što je EUvsDisinfo. Istodobno želim da ESVD u potpunosti iskoristi digitalne alate i surađuje sa stručnjacima za inozemno upletanje i manipuliranje informacijama u cijelom svijetu kako bi EU ostao predvodnik u borbi protiv te prijetnje. Budem li potvrđena, surađivat ću s kolegama povjerenicima kako bih zajamčila koordinirani pristup koji stvara sinergije.

- *osiguravanju da dostupna financijska sredstva ESVD-a, stručno znanje osoblja i politika zapošljavanja, uključujući strože zahtjeve u pogledu kvalifikacija za najvažnije položaje, odgovaraju razini ambicije;*

ESVD se suočava s financijskim teškoćama zbog visokih stopa inflacije u trećim zemljama, posebno od početka ruske ratne agresije. U razdoblju od 2021. do 2023. rashodi ESVD-a koji se ne odnose na plaće i koji su obuhvaćeni

naslovom 7. ukupno su se povećali za 8,9 % i za 18 % u delegacijama, dok se u istom razdoblju proračun koji se ne odnosi na plaće povećao za samo 2,2 %.

Pobrinut ću se da ESVD, zajedno sa službama Komisije, prilagodi delegacije geopolitičkoj stvarnosti i da istodobno bude djelotvorniji i učinkovitiji. Uz to ću svojim službama naložiti da zadrže proaktivnu strategiju zapošljavanja s ciljanim unutarnjim i vanjskim natjecajima usmjerenima na nove diplomatske potrebe i postupcima odabira koji se i dalje temelje na zaslugama i kriterijima koji odgovaraju razini i odgovornostima radnog mjesta. I dalje se potrebno zalagati za postizanje rodne ravnopravnosti i geografske ravnoteže. Povjerenstvo viših rukovoditelja ESVD-a, Glavno tajništvo Vijeća i Komisija te predstavnici država članica sudjelovat će u postupku imenovanja na visoke položaje u sjedištu i delegacijama kako bi se osigurao pravedan i temeljit postupak.

- *procjeni učinkovitosti misija i operacija ZSOP-a koje su u tijeku i uspostavi novih misija i operacija ZSOP-a;*

Budem li potvrđena, moj će prioritet biti redovito preispitivanje i procjenjivanje svih misija i operacija EU-a u okviru ZSOP-a kako bi se osiguralo da imaju odgovarajuće ciljeve, mandate i resurse za ispunjavanje njihove svrhe. To će zajedno sa strateškim i redovitim preispitivanjima koje obavlja Vijeće pomoći u utvrđivanju područja u kojima donose dodanu vrijednost i područja u kojima trebamo ponovno odrediti prioritete ili utvrditi dodatne potrebe.

- *jačanju moći EU-a u globalnim pitanjima i njegovoj zaštiti od zlonamjernog vanjskog utjecaja i prijetnji;*

Samo ako se zaštitimo od zlonamjernog vanjskog utjecaja i prijetnji možemo osigurati da EU bude snažna sila u globalnim pitanjima. Akteri kao što su Rusija, Iran, Sjeverna Koreja i djelomično Kina nastoje instrumentalizirati međuovisnost i iskoristiti otvorenost naših društava protiv nas. Moramo biti spremni na to. Trebamo brzo analizirati prijetnje i što bolje iskoristiti postojeće instrumente, uključujući novi horizontalni režim sankcija za hibridne prijetnje. Neumorno ću surađivati s drugim članovima Kolegija na zaštiti naših građana, demokratskih institucija, gospodarstva i ključnih infrastruktura od vanjskog neprijateljskog utjecaja, među ostalim u okviru pripreme nove Unijine strategije za pripravnost.

- *dosljednoj i provedenoj europskoj politici sankcija kojom ne samo da se sprečava sposobnost Rusije da nastavi s agresijom već se njome suprotstavlja zaobilaznjem i izbjegavanju sankcija, te kako namjeravate povećati kapacitete za razmjenu informacija unutar institucija EU-a i država članica, ali i s ključnim partnerskim zemljama, kako ćete riješiti problem neusklađenosti velikog broja zemalja, uključujući zemlje kandidatkinje, te podupirete li uspostavu centraliziranog kapaciteta EU-a za provedbu sankcija i omogućivanje Komisiji da ospori odstupanje od sankcija koje je odobrila država članica u skladu s Uredbom Vijeća (EU) br. 833/2014?*

Politika sankcija EU-a može biti istinski djelotvorna samo ako je države članice u potpunosti provode i ne zaobilaze je. Zalagat ću se za veću suradnju u rješavanju mnogih aspekata povezanih s tim zaobilaznjem, uključujući razmjenu informacija s ključnim partnerima istomišljenicima, među ostalim u skupini G7, ali i zemljama kandidatkinjama koje se u okviru procesa pristupanja moraju pridržavati vrijednosti EU-a na kojima se temelji ZVSP. U okviru svojih nadležnosti surađivat ću s povjerenicom za financijske usluge i uniju za štednju i ulaganja kako bih poduprla ujednačenu provedbu sankcija u cijelom EU-u.

*5. U mandatnom pismu koje Vam je upućeno dobili ste zadatak da zatražite pokretanje primjene klauzula sadržanih u Ugovorima, posebno kako je navedeno u članku 31. stavku 2., članku 41. stavku 3., članku 45. stavku 2., članku 46. stavcima od 2. do 5. Ugovora o Europskoj uniji, kojima se omogućuje da se odluke u području ZVSP-a donose kvalificiranom većinom. Koje prepreke predviđate u izvršavanju tog zadatka i kako namjeravate postići konsenzus da bi se omogućila najšira moguća primjena glasovanja kvalificiranom većinom o odlukama u području ZVSP-a, posebno u kontekstu poziva Parlamenta Vijeću da postupno prijeđe na glasovanje kvalificiranom većinom za odluke u područjima ZVSP-a koje nemaju vojne ili obrambene implikacije, imajući na umu zabrinutost nekih država članica? Osim toga, kako planirate postići opći dogovor o temama koje izazivaju razdor među državama članicama?*

U skladu s Ugovorima, na područje ZVSP-a primjenjuju se posebna pravila, uključujući jednoglasno odlučivanje u Vijeću kao opće pravilo donošenja odluka. Jednoglasnost pokazuje jedinstvo i snagu EU-a, ali ne bi smjela usporiti našu odlučnost i sposobnost da odgovorimo na hitne velike izazove. Nedavno smo tome svjedočili u situacijama kad se Vijeće nije moglo usuglasiti o izjavama EU-a ili kad Unija nije uspjela preuzeti riječ i jednoglasno nastupati unutar međunarodnih organizacija. Nažalost, to je otežalo i pružanje potpore EU-a Ukrajini,



posebno pri potpunom iskorištavanju Europskog instrumenta mirovne pomoći. Kako bi bila globalni predvodnik, Unija mora moći brže i učinkovitije donositi odluke i prevladati ograničenja u donošenju odluka. Kao visoka predstavnica / potpredsjednica nastojat ću, u skladu sa svojim mandatnim pismom, uvjeriti sve da je taj cilj u općem interesu. Razmotrena su razna rješenja kako bi se omogućilo donošenje odluka kvalificiranom većinom i povećala učinkovitost djelovanja Unije u području ZVSP-a:

- primjena konstruktivne suzdržanosti, posebno na početku agresivnog rata Rusije protiv Ukrajine [državama članicama koje su vojno neutralne omogućila je da se ne protive odlukama donesenima u okviru Europskog instrumenta mirovne pomoći o povratu troškova onim državama članicama koje su odlučile isporučiti smrtonosno oružje Ukrajini];
- primjena postojećih „premošćujućih klauzula” sadržanih u Ugovorima koje bi omogućile EU-u da određene ključne odluke u području ZVSP-a donosi glasovanjem kvalificiranom većinom, odnosno jednako brzo kao i drugi globalni akteri. Međutim, za aktivaciju tih klauzula potrebna je jednoglasna odluka Europskog vijeća.

ZVSP je tradicionalno osjetljivo područje u pogledu suverenosti, a zbog raznih razloga nekoliko država članica ne želi prijeći na glasovanje kvalificiranom većinom. Razumijem da neke od tih država članica mogućnost veta doživljavaju kao krajnje jamstvo za zaštitu nacionalnih interesa i zaštitu od utjecaja u donošenju odluka u EU-u. Međutim, u nekim je slučajevima jednoglasnost također instrumentalizirana, protivno načelu lojalne suradnje sadržanom u Ugovoru.

Imajući to na umu, budem li potvrđena, namjeravam sudjelovati u otvorenoj raspravi s Vijećem kako bismo izgradili potrebno povjerenje za razmatranje primjene tih klauzula. Vjerujem da bi iskorištavanje mogućnosti koje su već predviđene Ugovorom bio dobar test i omogućilo bi izgradnju povjerenja među državama članicama u pogledu primjene glasovanja kvalificiranom većinom. Naš zajednički cilj mora biti osiguravanje vjerodostojnosti, dosljednosti i djelotvornosti vanjskog djelovanja EU-a, uz istodobno osiguravanje odgovornosti država članica.

*6. Političkim smjernicama za sljedeću Europsku komisiju 2024. – 2029. nastoji se ojačati odnos Komisije s Europskim parlamentom. Na temelju obveza koje su preuzeli vaši prethodnici (i najbolje prakse utvrđene s njima), možete li navesti pojedinosti o tome kako namjeravate:*

- *od najranijih faza proaktivno i učinkovito uključiti Parlament (kao sastavni dio „Tima Europa”) u postupke razrade i razvoja svojih prioriteta i ciljeva;*
- *osigurati da se stajališta Parlamenta na odgovarajući način uzmu u obzir u Vašim prijedlozima (uključujući zajedničke prijedloge) pravnih akata Vijeća o svim temama relevantnima za Odbor za vanjske poslove (među ostalim o mjerama ograničavanja i režimima sankcija), savjetovanjima o vanjskopolitičkim prioritetima i stajalištima EU-a (posebno prije sastanaka Vijeća za vanjske poslove) i novim ili ažuriranim komunikacijama i strategijama EU-a te osigurati da se Parlament, a posebno njegov Odbor za vanjske poslove, sustavno i pravodobno obavješćuje o takvim prijedlozima, savjetovanjima i dokumentima;*
- *osigurati da se u roku od tri mjeseca nakon donošenja rezolucija Parlamenta i u području ZVSP-a/ZSOP-a pruži daljnje djelovanje u pisanom obliku s procjenom načina na koji su stajališta Parlamenta uzeta u obzir;*
- *osigurati da se stajališta Parlamenta na odgovarajući način uzmu u obzir prije i tijekom procesa međunarodnih pregovora, među ostalim da se Parlament, a posebno njegov Odbor za vanjske poslove, odmah i u potpunosti obavješćuje u svim fazama pregovora o međunarodnim sporazumima (uključujući neobvezujuće sporazume, dogovore, memorandume o razumijevanju), kao i o njihovoj provedbi i reviziji, te da se ne traži privremena primjena sporazuma prije nego što Parlament da svoju suglasnost za njih; u tom kontekstu, kako postići napredak u reviziji Međuinstitucijskog sporazuma o pristupu osjetljivim informacijama u području ZVSP-a/ZSOP-a iz 2002. (uključujući sankcije, mandate misija ZSOP-a, njihova izvješća i strategije za pojedine zemlje koje posebni predstavnici EU-a šalju Političkom i sigurnosnom odboru)?*
- *od najranijih faza proaktivno i učinkovito uključiti Parlament (kao sastavni dio „Tima Europa”) u postupke razrade i razvoja svojih prioriteta i ciljeva;*

Kao bivša zastupnica u Europskom parlamentu iznimno cijenim parlamentarnu diplomaciju. Budem li potvrđena, obvezujem se da ću se oslanjati na postojeće dobre prakse i održavati redovite razmjene gledišta s Europskim parlamentom, posebno s Odborom za vanjske poslove, o prioritetima vanjske politike EU-a, njezinim ciljevima i provedbi putem strukturiranog dijaloga o predstojećim prijedlozima i komunikacijama iz programa rada Komisije te sudjelovati u *ad hoc* razmjenama u dogovarajućem formatu.

- *osigurati da se stajališta Parlamenta na odgovarajući način uzmu u obzir u Vašim prijedlozima (uključujući zajedničke prijedloge) pravnih akata Vijeća o svim temama relevantnima za Odbor za vanjske poslove (među ostalim o mjerama ograničavanja i režimima sankcija), savjetovanjima o vanjskopoličkim prioritetima i stajalištima EU-a (posebno prije sastanaka Vijeća za vanjske poslove) i novim ili ažuriranim komunikacijama i strategijama EU-a te osigurati da se Parlament, a posebno njegov Odbor za vanjske poslove, sustavno i pravodobno obavješćuje o takvim prijedlozima, savjetovanjima i dokumentima;*

Budem li potvrđena, obvezujem se da ću za prijedloge koje podnosim Vijeću uzeti u obzir stajališta Europskog parlamenta. Nastavit ću sustavno i dosljedno primjenjivati postojeće prakse dijaloga. Također ću obavješćivati Odbor za vanjske poslove (AFET) i savjetovati se s njim. U skladu s ustaljenom praksom i bez obzira na druge vrste razmjena, pisanim ću putem obavješćivati predsjednika AFET-a o rezultatima sastanaka Vijeća. Smatram da je sveobuhvatan i sadržajan dijalog najučinkovitiji i najkonstruktivniji način da se osigura da se mišljenja i stajališta Europskog parlamenta propisno uzimaju u obzir. Na primjer, stajalište i djelovanje Europskog parlamenta odigrali su važnu ulogu u djelotvornom informiranju trećih zemalja kao odgovor na agresivni rat Rusije protiv Ukrajine. Obvezujem se da ću nastaviti s tom praksom.

- *osigurati da se u roku od tri mjeseca nakon donošenja rezolucija Parlamenta i u području ZVSP-a/ZSOP-a pruži daljnje djelovanje u pisanom obliku s procjenom načina na koji su stajališta Parlamenta uzeta u obzir;*

Obvezujem se da ću u svojem radu na odgovarajući način uzimati u obzir stajališta Parlamenta i u skladu s time davati upute ESVD-u. Predlažem da se uključimo u stalni dijalog i daljnje postupanje, pri čemu se obje strane mogu brzo prilagoditi i prihvatiti najnovije događaje te uzeti u obzir brzu međunarodnu dinamiku.

- *osigurati da se stajališta Parlamenta na odgovarajući način uzmu u obzir prije i tijekom procesa međunarodnih pregovora, među ostalim da se Parlament, a posebno njegov Odbor za vanjske poslove, odmah i u potpunosti obavješćuje u svim fazama pregovora o međunarodnim sporazumima (uključujući neobvezujuće sporazume, dogovore, memorandume o razumijevanju), kao i o njihovoj provedbi i reviziji, te da se ne traži privremena primjena sporazuma prije nego što Parlament da svoju suglasnost za njih; u tom kontekstu, kako postići napredak u reviziji Međuinstitucijskog sporazuma o pristupu osjetljivim informacijama u području ZVSP-a/ZSOP-a iz 2002. (uključujući sankcije, mandate misija ZSOP-a, njihova izvješća i strategije za pojedine zemlje koje posebni predstavnici EU-a šalju Političkom i sigurnosnom odboru)?*

Budem li potvrđena, nastojat ću poštovati načela transparentnosti, odgovornosti i demokratske legitimnosti. Pobrinit ću se da Europski parlament u svim fazama postupka sklapanja međunarodnih sporazuma bude odmah i u potpunosti obaviješten. Za to je potrebno poduzeti mjere kako bi se prema potrebi osiguralo povjerljivo postupanje s informacijama.

Kad je riječ o neobvezujućim sporazumima, podsjećam da su oni obuhvaćeni političkim ovlastima Vijeća, kao što je to potvrdio Sud. Međutim, spremna sam razmotriti kako u odgovarajućem trenutku postupka obavijestiti Parlament, uz potpuno poštovanje ovlasti Vijeća.

Potrebno je poboljšati postojeći instrument iz 2002. za razmjenu klasificiranih podataka između Europskog parlamenta i Vijeća u području ZVSP-a. U potpunosti se obvezujem da ću surađivati s Parlamentom i Vijećem kako bi se što prije postigao dogovor. U međuvremenu ću putem sastanaka Posebnog odbora obavješćivati zastupnike u Europskom parlamentu.

*7. Koje konkretne mjere namjeravate poduzeti kako biste održali i dodatno poboljšali suradnju između Vas (uz potporu Komisije/ESVD-a) i Parlamenta na temelju postojeće ustaljene prakse, uključujući navođenje pojedinosti o tome kako namjeravate:*

- *održavati redovite razmjene mišljenja na plenarnoj sjednici i s Odborom za vanjske poslove (uključujući „strukturirani dijalog” te osigurati Vašu ad hoc prisutnost u Odboru u kratkom roku u slučaju bitnih događanja ili važnih promjena); osigurati svoju redovnu prisutnost na međuparlamentarnim konferencijama o ZVSP-u/ZSOP-u;*

- *poboljšati sastanke uživo za Odbor za vanjske poslove, redovito i pravodobno, prije i nakon sastanaka Vijeća za vanjske poslove, među ostalim u njegovu obrambenom formatu, te pružati pertinentne i relevantne informacije koje nisu javne (među ostalim u okviru sastanaka zatvorenih za javnost samo ako je to propisno opravdano) o svim aktualnim međunarodnim situacijama i političkim izvješćima ESVD-a;*

- *nastaviti punu suradnju s Posebnim odborom Europskog parlamenta;*

- *poboljšati zajedničke savjetodavne sastanke o ZVSP-u, posebno putem prethodnih pisanih informacija primljenih od Vaših službi o svim proračunskim odlukama u području ZVSP-a;*

- osigurati pojavljivanje novoimenovanih voditelja delegacija i posebnih predstavnika EU-a pred Odborom za vanjske poslove te osigurati da njihovo imenovanje ovisi o potvrdi Parlamenta, kao i pojavljivanje voditelja misija ZSOP-a i visokih dužnosnika ESVD-a u Odboru, ujedno i njihove svrhovite doprinose, posebno na sastancima zatvorenima za javnost, te nastaviti organiziranje EP-ova segmenta „godišnje konferencije veleposlanika”; pobrinuti se za održavanje odgovarajuće geografske i rodne ravnoteže pri imenovanju novih voditelja delegacija i visoko rangiranih dužnosnika ESVD-a;
- bolje uskladiti aktivnosti Komisije/ESVD-a i Parlamenta, primjerice sustavnom prethodnom razmjenom planiranih rokova za objavu službenih strateških dokumenata, ministarskih sastanaka i sastanaka na vrhu, prijedloga za otvaranje pregovora o međunarodnim sporazumima, dijaloga o ljudskim pravima i planiranjem aktivnosti za potporu demokraciji;
- nastaviti olakšavati suradnju i sinergije između Parlamenta i ESVD-a, uključujući delegacije EU-a, u kontekstu službenih posjeta zastupnika u Europskom parlamentu trećim zemljama;
- dodatno razviti Službu za vanjsko djelovanje u učinkovitu europsku diplomatsku službu;
- poboljšati postojeću dobru suradnju između misija EU-a i EP-a za promatranje izbora i misija koje pokrivaju druge međunarodne organizacije;
- bolje povezati Europski parlament sa stajalištima i odlukama o pristupnim procesima?

- održavati redovite razmjene mišljenja na plenarnoj sjednici i s Odborom za vanjske poslove (uključujući „strukturirani dijalog” te osigurati Vašu ad hoc prisutnost u Odboru u kratkom roku u slučaju bitnih događanja ili važnih promjena); osigurati svoju redovnu prisutnost na međuparlamentarnim konferencijama o ZVSP-u/ZSOP-u;

Uz rasprave na plenarnoj sjednici, posebno kako bi se zaključilo donošenje godišnjih izvješća Europskog parlamenta o provedbi ZVSP-a i ZSOP-a u skladu s člankom 36. UEU-a, i godišnje izvješće „Ljudska prava i demokracija u svijetu”, vjerujem da možemo poboljšati i parlamentarne rasprave kako bi one bile pravodobne, iskrene i sadržajne, i to tako da se usredotočimo na ciljani broj tema vanjske politike, a rezultati će pokazati našu odlučnost i suradnju s trećim partnerima. Mogli bi se predvidjeti i *ad hoc* sastanci u odgovarajućem formatu, posebno za odluke i situacije koje se brzo mijenjaju. Budem li potvrđena, namjeravam redovito, u mjeri u kojoj to bude moguće, prisustvovati na međuparlamentarnim konferencijama o ZVSP-u/ZSOP-u.

- poboljšati sastanke uživo za Odbor za vanjske poslove, redovito i pravodobno, prije i nakon sastanaka Vijeća za vanjske poslove, među ostalim u njegovu obrambenom formatu, te pružiti pertinentne i relevantne informacije koje nisu javne (među ostalim u okviru sastanaka zatvorenih za javnost samo ako je to propisno opravdano) o svim aktualnim međunarodnim situacijama i političkim izvješćima ESVD-a;

Prije sastanaka Vijeća za vanjske poslove i o njihovim rezultatima obavješćivat ću AFET i savjetovati se s njime. Razmjena izvješća i informacija doprinijela je poboljšanju našeg zajedničkog znanja o temama vanjskih poslova te razvoju zajedničkog okvira i razumijevanju našeg djelovanja. Budem li potvrđena, nastavit ću u potpunosti provoditi praktične aranžmane prethodnog parlamentarnog saziva (tj. bržu razmjenu informacija elektroničkim putem) i naložit ću relevantnim službama da surađuju s Europskim parlamentom i savjetuju me o daljnjim mogućim poboljšanjima, osiguravajući pritom odgovarajuću sigurnost i povjerljivost.

- nastaviti punu suradnju s Posebnim odborom Europskog parlamenta;

Dok traju pregovori o novom aranžmanu između Europskog parlamenta, Vijeća i visokog predstavnika o pristupu Parlamenta klasificiranim podacima, obavješćivat ću zastupnike u Europskom parlamentu o klasificiranim podacima na sastancima s Posebnim odborom, uz potpuno poštovanje pravila o dijeljenju te vrste informacija.

- poboljšati zajedničke savjetodavne sastanke o ZVSP-u, posebno putem prethodnih pisanih informacija primljenih od Vaših službi o svim proračunskim odlukama u području ZVSP-a;

Budem li potvrđena, obvezujem se da ću obavijestiti Parlament o utjecaju odluka Vijeća na proračun koje se odnose na proračun ZVSP-a što je prije moguće nakon njihova donošenja, među ostalim na zajedničkim savjetodavnim sastancima. Također ću prema potrebi zadužiti predsjednika Političkog i sigurnosnog odbora, voditelja Službe za instrumente vanjske politike (FPI) i više rukovodstvo ESVD-a da nastave obavješćivati predsjednike Odbora za vanjske poslove i Odbora za proračun te druge relevantne zastupnike u Europskom parlamentu o izvršenju proračuna ZVSP-a.

- *osigurati pojavljivanje novoimenovanih voditelja delegacija i posebnih predstavnika EU-a pred Odborom za vanjske poslove te osigurati da njihovo imenovanje ovisi o potvrdi Parlamenta, kao i pojavljivanje voditelja misija ZSOP-a i visokih dužnosnika ESVD-a u Odboru, ujedno i njihove svrhovite doprinose, posebno na sastancima zatvorenima za javnost, te nastaviti organiziranje EP-ova segmenta „godišnje konferencije veleposlanika”; pobrinuti se za održavanje odgovarajuće geografske i rodne ravnoteže pri imenovanju novih voditelja delegacija i visoko rangiranih dužnosnika ESVD-a;*

Obvezujem se da ću nastaviti s praksom da se novoimenovani veleposlanici i posebni predstavnici EU-a stavljaju na raspolaganje za razmjenu mišljenja s AFET-om pri preuzimanju dužnosti i tijekom mandata. Kad je riječ o godišnjoj konferenciji veleposlanika, sudjelovanje Europskog parlamenta ima jasnu dodanu vrijednost, a nastavak organiziranja EP-ova segmenta pružit će još više prilika za kombiniranje aktivnosti delegacija EU-a u trećim zemljama s parlamentarnom diplomacijom. Postupci odabira ESVD-a čvrsto se temelje na zaslugama. Budem li potvrđena, posebno ću se pobrinuti da osiguram odgovarajuću geografsku i rodnu ravnotežu. ESVD kontinuirano napreduje prema cilju potpunog rodnoeg pariteta na svim razinama upravljanja do 2025. i također napreduje prema većoj geografskoj ravnoteži. Kako bih konsolidirala ta pozitivna kretanja i uklonila neravnoteže, blisko ću surađivati sa svim državama članicama i potaknuti ih da predlože kvalificiranu i rodno uravnoteženu skupinu kandidata.

- *bolje uskladiti aktivnosti Komisije/ESVD-a i Parlamenta, primjerice sustavnom prethodnom razmjenom planiranih rokova za objavu službenih strateških dokumenata, ministarskih sastanaka i sastanaka na vrhu, prijedloga za otvaranje pregovora o međunarodnim sporazumima, dijaloga o ljudskim pravima i planiranjem aktivnosti za potporu demokraciji;*

Kad je riječ o informiranju Parlamenta i Vijeća o planiranju međunarodnih sporazuma u okviru godišnje izrade programa, uz moju obvezu koja proizlazi iz članka 218. stavka 10. UFEU-a i relevantne sudske prakse Suda EU-a, spremna sam istražiti načine za poboljšanje pravovremene razmjene informacija o planiranju kako bi se bolje uskladile aktivnosti Komisije/ESVD-a i Parlamenta. Također ću obavješćivati AFET o rokovima za službene dokumente, sastanke, službena putovanja i dijaloge. Općenitije govoreći, namjeravam biti aktivno uključena u dijalog koji Komisija vodi s Europskim parlamentom i Vijećem prije i nakon donošenja godišnjeg programa.

- *nastaviti olakšavati suradnju i sinergije između Parlamenta i ESVD-a, uključujući delegacije EU-a, u kontekstu službenih posjeta zastupnika u Europskom parlamentu trećim zemljama;*

Obvezujem se da ću nastaviti s trenutačnom provedbom smjernica za posjete delegacija Europskog parlamenta. Zadužit ću ESVD da nastavi blisko surađivati sa službama Parlamenta tijekom postupka odlučivanja, pripreme i provedbe parlamentarnih misija u inozemstvu, među ostalim i zato što će se tako osigurati dosljednost i komplementarnost između rada delegacija EU-a i parlamentarne diplomacije.

- *dodatno razviti Službu za vanjsko djelovanje u učinkovitu europsku diplomatsku službu;*

Budem li potvrđena, glavni prioritet bit će da ESVD postane diplomatska služba EU-a prilagođena budućnosti. Strateška suradnja s Komisijom i Europskim parlamentom i dalje će biti ključna, među ostalim u pogledu proračuna i ljudskih resursa, kako bi se osiguralo da ESVD ima dovoljno financijskih i ljudskih resursa kako bi EU mogao biti vjerodostojan akter u području politike i sigurnosti na globalnoj razini. Što je najvažnije, naglasak na razvoju i osposobljavanju osoblja omogućit će nam da definiramo zajedničku diplomatsku i upravljačku kulturu. U tom će pogledu osnivanje Europske diplomatske akademije (EUDA), kako je predložio Europski parlament, imati glavnu ulogu u oblikovanju istinskog europskog diplomatskog zbora.

- *poboljšati postojeću dobru suradnju između misija EU-a i EP-a za promatranje izbora i misija koje pokrivaju druge međunarodne organizacije;*

Izvrstan timski rad Europskog parlamenta, ESVD-a i Europske komisije neophodan je za uspjeh misija EU-a za promatranje izbora. Trebalo bi nastaviti koordinaciju s drugim međunarodnim promatračima na temelju međunarodne deklaracije o načelima promatranja izbora, među ostalim putem sastanaka na kojima svake godine sudjeluju Parlament, ESVD i službe Komisije.

- *bolje povezati Europski parlament sa stajalištima i odlukama o pristupnim procesima?*

Budem li potvrđena, blisko ću surađivati s povjerenicom za proširenje kako bi se u narednim godinama unaprijedio proces proširenja. Potpora Europskog parlamenta tom procesu i suradnji sa zemljama proširenja, posebno putem

zajedničkih parlamentarnih odbora sa zemljama kandidatkinjama, pomoći će u napretku procesa proširenja i usmjeravanju političke energije na potrebne reforme.

#### Pitanje Odbora za razvoj

*8. S obzirom na Vaše mandatno pismo vjerujemo da će visoka predstavnica / potpredsjednica Komisije djelovati kao poštenu posrednik u razvoju istinski uravnotežene vanjske politike i zagovarati ciljeve održivog razvoja. S obzirom na Vašu sveobuhvatnu ulogu, koji ćete pristup primijeniti na rad Kolegija usmjeren na „promjenu financiranja vanjske politike” kako bi i dalje odražavao uravnoteženu regionalnu i tematsku raspodjelu kao što je trenutačno slučaj u okviru Instrumenta za susjedstvo, razvoj i međunarodnu suradnju – Globalna Europa? Koje ćete konkretne mjere i inicijative poduzeti kako biste „osigurali bolju vezu između unutarnjih i vanjskih politika EU-a”, kako je navedeno u Vašem mandatnom pismu? Kako ćete učinkovito operacionalizirati usklađenost politika radi održivog razvoja u svim zakonodavnim i političkim procesima?*

*S obzirom na Vaše mandatno pismo vjerujemo da će visoka predstavnica / potpredsjednica Komisije djelovati kao poštenu posrednik u razvoju istinski uravnotežene vanjske politike i zagovarati ciljeve održivog razvoja.*

Ne samo da ću biti poštenu posrednik u razvoju istinski uravnotežene vanjske politike prilagođene aktualnim geopolitičkim okolnostima nego vjerujem i da uspjeh EU-a kao vanjskopoličkog aktera u potpunosti ovisi o našoj sposobnosti da nastupamo ujedinjeno. Stoga ću nastojati doprinijeti tom jedinstvu tako što ću održavati redovit kontakt s Vijećem i državama članicama. Europska unija tako može uspješno i konkretno doprinijeti globalnim inicijativama, kao što je to nedavno učinila prilikom oblikovanja i donošenja ambicioznog Pakta za budućnost s UN-om i partnerima.

Budem li potvrđena, nepokolebljivo ću podupirati provedbu UN-ovih ciljeva održivog razvoja i pobrinuti se da ih se uključi u vanjsko djelovanje EU-a. To je dobra vanjska politika i smatram da u tom pogledu ne bi trebalo praviti kompromise. Nadalje, učinci brojnih kriza, od klimatskih promjena do pandemije bolesti COVID-19, ruske ratne agresije na Ukrajinu i stanja na Bliskom istoku, znatno su otežali napredak u provedbi ciljeva održivog razvoja. Stoga će promicanje i podupiranje ostvarenja tih ciljeva i dalje biti najvažniji element međunarodnih partnerstava EU-a. Zato novi pristup EU-a, koji se temelji na strategiji Global Gateway, već omogućuje EU-u da više i djelotvornije doprinese ciljevima održivog razvoja. Kad je riječ o nestabilnim državama i zemljama kojima prijete nestabilnost ili u složenim situacijama i drugim slučajevima kad strategija Global Gateway nije glavni instrument naših partnerstava, pobrinut ću se da zajedno s povjerenikom za međunarodna partnerstva pružimo ciljanu potporu svima kojima je potrebna.

*S obzirom na Vašu sveobuhvatnu ulogu, koji ćete pristup primijeniti na rad Kolegija usmjeren na „promjenu financiranja vanjske politike” kako bi i dalje odražavao uravnoteženu regionalnu i tematsku raspodjelu kao što je trenutačno slučaj u okviru Instrumenta za susjedstvo, razvoj i međunarodnu suradnju – Globalna Europa?*

Da bi se EU mogao nositi s predstojećim izazovima, trebat će mu novi proračun prilagođen njegovim ambicijama, uključujući obnovljeno financiranje vanjskog djelovanja. Kako bi taj proračun bio učinkovit, mora biti prilagođen partnerima s kojima surađujemo i usklađen s našim strateškim interesima. Prvo trebamo promisliti o tome što želimo financirati, a zatim o tome kako najbolje ostvariti svoje ciljeve i maksimalno povećati rezultate u praksi. Novi višegodišnji financijski okvir (VFO) trebat ćemo osmisliti po uzoru na aktualni, posebno s obzirom na njegovu jednostavnost, fleksibilnost, brzinu i stratešku usmjerenost. Budući višegodišnji financijski okvir bit će osmišljen i u sasvim drugačijem kontekstu od prethodnog, s obzirom na znatno složeniju geopolitičku i geoekonomsku situaciju, kojoj se treba prilagoditi.

Iako ne mogu predvidjeti konkretan sadržaj prijedloga Komisije, mogu naglasiti da ću se, budem li potvrđena kao potpredsjednica, potpuno uključiti u taj proces i blisko surađivati s povjerenikom za proračun, borbu protiv prijevare i javnu upravu, kao i s povjerenicima zaduženima za vanjske odnose, kako bih se pobrinula da Komisijin prijedlog uključuje dobre i primjerene financijske instrumente koji će u potpunosti podupirati vanjsko djelovanje EU-a.

*Koje ćete konkretne mjere i inicijative poduzeti kako biste „osigurali bolju vezu između unutarnjih i vanjskih politika EU-a”, kako je navedeno u Vašem mandatnom pismu? Kako ćete učinkovito operacionalizirati usklađenost politika radi održivog razvoja u svim zakonodavnim i političkim procesima?*

Budem li potvrđena kao potpredsjednica, i u skladu sa svojim mandatnim pismom, pobrinut ću se za održavanje redovitih i pravovremenih sastanaka povjerenika zaduženih za vanjske odnose radi rasprave o vanjskim aspektima politika EU-a. Na te će sastanke prema potrebi biti pozvani i drugi relevantni povjerenici. Trebali bismo raditi na tome da vanjska dimenzija bude dosljedno uključena u sve naše unutarnje politike, i obrnuto. U istu svrhu i u skladu s mandatnim pismom pripremat ću redovite rasprave Kolegija o najvažnijim vanjskopolitičkim pitanjima, tijekom kojih ću isticati jasne poveznice s unutarnjom politikom EU-a.

Ako budem potvrđena, zajedno s drugim članovima Kolegija radit ću na uključivanju vanjske dimenzije u naše unutarnje politike, od njihova osmišljavanja do provedbe, među ostalim u vezi s proračunskim pitanjima kako bi se financiranje vanjskog djelovanja još čvršće povezalno s prioritetima unutarnje politike. To će, na primjer, omogućiti uključivanje pitanja održivog razvoja u sva relevantna područja politike i procese donošenja odluka. Uz to ću raditi na tome da se već u fazi oblikovanja politika EU-a procjenjuje i uzima u obzir njihov mogući utjecaj na treće zemlje, uključujući moguće kumulativne učinke različitih politika. To će uključivati stalnu komunikaciju s našim partnerima u Bruxellesu i preko delegacija EU-a kako bismo predstavili, obrazložili i obranili naše politike, uključili partnere u najranijoj fazi i, što je najvažnije, saslušali njihova pitanja i odgovorili na njih. Želim osigurati i pružane ciljne potpore našim partnerima kad im bude potrebna i dopuniti provedbu politika EU-a popratnim mjerama kako bi se naši partneri mogli prilagoditi relevantnom zakonodavstvu i ostvariti koristi od njega. To je temeljni dio operacionalizacije načela usklađenosti politika radi održivog razvoja sadržanog u Programu održivog razvoja do 2030. i 17. cilju održivog razvoja o partnerstvima, kao i obveze usklađenosti politika radi razvoja u skladu s Ugovorima (članak 208. UFEU-a).

#### Pitanje Odbora za međunarodnu trgovinu

*9. Zaduženi ste za oblikovanje „nove vanjske gospodarske politike” u suradnji s izvršnim potpredsjednikom za prosperitet i industrijsku strategiju. Možete li iznijeti svoje početne ideje o sadržaju te politike i predviđenom vremenskom okviru? Koja je uloga trgovine i ulaganja u toj politici? Kako namjeravate surađivati s povjerenikom zaduženim za trgovinu i gospodarsku sigurnost na osmišljanju i provedbi te nove vanjske gospodarske politike, kao i na oblikovanju vanjskih odnosa Unije općenito, uz poštovanje ljudskih prava i temeljnih vrijednosti? Kako ćete u svojoj ulozi potpredsjednice osigurati da se pri osmišljanju i provedbi zakonodavstva Unije sustavnije uzima u obzir učinak na naše trgovinske partnere? Kako konkretno namjeravate surađivati sa zemljama izvan EU-a na koje utječe zakonodavstvo Unije i kako namjeravate surađivati s drugim povjerenicima u tom pogledu?*

*Zaduženi ste za oblikovanje „nove vanjske gospodarske politike” u suradnji s izvršnim potpredsjednikom za prosperitet i industrijsku strategiju. Možete li iznijeti svoje početne ideje o sadržaju te politike i predviđenom vremenskom okviru? Koja je uloga trgovine i ulaganja u toj politici?*

S obzirom na sve veću instrumentalizaciju gospodarske ovisnosti u svijetu, EU mora postići ravnotežu između gospodarske otvorenosti, koja je i dalje neophodna za naše blagostanje, i potrebne zaštite. To znači da treba zauzeti odlučniji stav kako bismo povećali svoju otpornost, obranili se od nepoštenog tržišnog natjecanja i otklonili rizike. Budem li potvrđena, u skladu s mandatnim pismom prioritet će mi biti oblikovanje „nove vanjske gospodarske politike” zajedno s izvršnim potpredsjednikom za prosperitet i industrijsku strategiju, kao i s povjerenicima zaduženima za trgovinu i gospodarsku sigurnost te međunarodna partnerstva i drugim relevantnim povjerenicima. Geopolitika i geoekonomija su povezane i to trebamo uzeti u obzir u našem odgovoru.

Kad je riječ o početnim idejama, predsjednica je već u političkim smjernicama iznijela opći pristup koji se temelji na tri stupa: gospodarskoj sigurnosti, trgovini i ulaganju u partnerstva. U skladu s tim obvezujem se da ću, ako budem potvrđena kao potpredsjednica, nastaviti razvijati i provoditi tu politiku zajedno s drugim članovima Kolegija i oslanjati se na rezultate istraživanja o toj temi, kao što je Draghijevo izvješće. Smatram da bismo pritom trebali surađivati i s drugim institucijama, uključujući Europski parlament, relevantne odbore i njihove članove, kao i s međunarodnim partnerima.

U području gospodarske sigurnosti Europe surađivat ću s povjerenikom za trgovinu i gospodarsku sigurnost. Nadovezat ćemo se na provedbu Europske strategije gospodarske sigurnosti iz 2023. i nastaviti razvijati novu doktrinu gospodarske sigurnosti. Smatram da se naš pristup mora i dalje temeljiti na zajedničkoj procjeni rizika i analizi prijetnji u suradnji s državama članicama, a to će nam omogućiti da razvijemo ciljne i razmjerne mjere ublažavanja.

Želim naglasiti važnost komponente „partnerstva” u pristupu EU-a politici gospodarske sigurnosti. EU treba tražiti prilike za sklapanje uzajamno korisnih partnerstava, među ostalim s ciljem diversifikacije, i pritom izbjegavati neželjene posljedice svojih politika na odnose s trećim zemljama. U tom će pogledu iznimno važni biti dijalozi o gospodarskoj sigurnosti i diplomatsko djelovanje, među ostalim preko delegacija EU-a.

Kad je riječ o drugom stupu, trgovini, to je osnovni element odnosa s našim partnerima i zato bismo već pri zaključivanju tekućih pregovora trebali razmatrati mogućnosti otvaranja novih. Budem li potvrđena, blisko ću surađivati s povjerenikom za trgovinu i gospodarsku sigurnost kako bismo učvrstili veze u području slobodne i poštene trgovine s partnerima u cijelom svijetu. Nova partnerstva za čistu trgovinu i ulaganja bit će važan element naših sveobuhvatnih partnerstava. Istovremeno bismo trebali biti spremni prema potrebi mobilizirati naše instrumente trgovinske zaštite, i pritom osigurati jednake uvjete i u potpunosti razumjeti učinak našeg unutarnjeg djelovanja na naše partnere te biti spremni poduprijeti ih i riješiti njihove probleme. Uz to, reforma i jačanje Svjetske trgovinske organizacije (WTO) i dalje će biti prioritet.

Kad je riječ o trećem stupu, odnosno ulaganju u partnerstva, danas je nužno da EU surađuje s partnerima kako bi mogao ostvariti većinu svojih ciljeva kao unija. Trebamo nastojati osmisliti koherentnu i integriranu „ponudu” koja je korisna i za EU i za partnerske zemlje te objema stranama omogućuje da održavaju dugoročna, održiva i uzajamno korisna partnerstva. Za to će biti nužno unaprijediti strategiju Global Gateway tako da se postignu i ojačaju sinergije s područjima trgovine i makroekonomije, koje će omogućiti donošenje integriranog paketa mjera i dodatno povezivanje strategije s našim širim vanjskim djelovanjem i vanjskom politikom.

*Kako namjeravate surađivati s povjerenikom zaduženim za trgovinu i gospodarsku sigurnost na osmišljanju i provedbi te nove vanjske gospodarske politike, kao i na oblikovanju vanjskih odnosa Unije općenito, uz poštovanje ljudskih prava i temeljnih vrijednosti?*

Prvo, politike EU-a uvijek se moraju zasnivati na poštovanju ljudskih prava i temeljnih vrijednosti. Na primjer, strategija Global Gateway temelji se na poštovanju i promicanju vladavine prava, ljudskih prava i međunarodnih normi i standarda, a u sporazumima EU-a o slobodnoj trgovini odredbe o ljudskim pravima povezane su s političkim okvirnim sporazumima. Budem li potvrđena, zalagat ću se za uključivanje ljudskih prava u sve aspekte naših vanjskih odnosa, među ostalim u novu gospodarsku vanjsku politiku.

Drugo, ne dovodeći u pitanje metode rada Komisije, predviđam da ćemo u ovom sastavu imati brojne prilike za raspravu, primjerice o oblikovanju i provedbi nove gospodarske vanjske politike. S obzirom na naša mandatna pisma, očekujem da ću s povjerenikom za trgovinu i gospodarsku sigurnost surađivati i na brojnim konkretnim pitanjima, kao što su jačanje transatlantskog partnerstva sa SAD-om, upravljanje složenim odnosima s Kinom, jačanje odnosa s Ujedinjenom Kraljevinom, razvoj novog strateškog programa EU-a i Indije te, općenito, upravljanje našim partnerstvima u cijelom svijetu i njihovo jačanje.

*Kako ćete u svojoj ulozi potpredsjednice osigurati da se pri osmišljanju i provedbi zakonodavstva Unije sustavnije uzima u obzir učinak na naše trgovinske partnere? Kako konkretno namjeravate surađivati sa zemljama izvan EU-a na koje utječe zakonodavstvo Unije i kako namjeravate surađivati s drugim povjerenicima u tom pogledu?*

U skladu s političkim smjernicama, u kojima se ističe da je potrebno sustavnije procjenjivati učinak propisa EU-a na treće zemlje, i našim mandatnim pismima, povjerenik za trgovinu i gospodarsku sigurnost i ja surađivat ćemo kako bismo osigurali da Europa bude angažirana i da odgovori na pitanja koja zabrinjavaju partnere na koje utječu naše odluke.

Budem li potvrđena, pobrinut ću se da vanjska dimenzija naših unutarnjih politika bude u potpunosti uključena u postupak donošenja odluka Kolegija, od oblikovanja do provedbe politika, među ostalim u pogledu financiranja. U praksi bi to uključivalo:

- *ex ante* procjenu mogućih učinaka politike
- što ranije pokretanje dijaloga s partnerima u postupku donošenja politika
- čvršće povezivanje financiranja vanjskog djelovanja EU-a i prioriteta unutarnje politike EU-a, od klime i energetike do digitalne sigurnosti i sigurnosti opskrbe hranom
- proaktivnu komunikaciju, i u Bruxellesu i na terenu preko relevantnih delegacija EU-a, o novim prilikama koje politike EU-a mogu predstavljati za treće zemlje

– pružanje ciljane potpore partnerima kako bi im se pomoglo u prilagodbi i ublažavanju učinaka, među ostalim mobilizacijom aktera EU-a u okviru pristupa Tima Europa, prema potrebi.

#### Pitanje Odbora za prava žena i jednakost spolova

*10. Hoće li promicanje rodne ravnopravnosti i jačanja položaja žena za Vas i dalje biti prioritet u svim inicijativama EU-a za vanjsko djelovanje? Za koje konkretne planove morate poduzeti daljnje mjere na temelju Akcijskog plana za rodnu ravnopravnost i jačanje položaja žena u okviru vanjskog djelovanja za razdoblje 2021. – 2025. (GAP III) i obvezujete li se da ćete zajedno s relevantnim povjerenicima donijeti GAP IV? Koje ćete korake poduzeti kako biste proveli i odredili kao prioritet Program UN-a za žene, mir i sigurnost, posebno u pogledu integracije rodne perspektive i osiguravanja sudjelovanja i vodstva žena u svim kontekstima povezanima s mirom i sigurnošću? Kako ćete se boriti protiv kršenja prava žena u trećim zemljama, posebno sakaćenja ženskih spolnih organa i kršenja kao posljedica drugih štetnih praksi, te hoćete li nastaviti podupirati borkinje za ljudska prava, borkinje za spolno i reproduktivno zdravlje i prava te borkinje za prava LGBTIQ+ osoba? Kako ćete surađivati s Europskim parlamentom i uključiti odbor FEMM u tom pogledu?*

*Hoće li promicanje rodne ravnopravnosti i jačanja položaja žena za Vas i dalje biti prioritet u svim inicijativama EU-a za vanjsko djelovanje?*

Hoće. Da bismo pronašli održiva rješenja za aktualne globalne izazove, od početka moramo voditi računa o rodnoj ravnopravnosti. Budem li potvrđena, uključivanje načela rodne ravnopravnosti – i ravnopravnosti općenito – u našu vanjsku i sigurnosnu politiku bit će mi prioritet jer je to iznimno važno za uspjeh te politike. U praksi ću raditi na uspostavi suradnje među relevantnim povjerenicima čiji portfelji uključuju rodnu ravnopravnost i jačanje položaja žena i koji bi se u svojem radu trebali baviti tim pitanjima.

*Za koje konkretne planove morate poduzeti daljnje mjere na temelju Akcijskog plana za rodnu ravnopravnost i jačanje položaja žena u okviru vanjskog djelovanja za razdoblje 2021. – 2025. (GAP III) i obvezujete li se da ćete zajedno s relevantnim povjerenicima donijeti GAP IV?*

Budući da će akcijski plan EU-a za rodnu ravnopravnost III (GAP III) biti na snazi do 2027., zasad je najvažnije raditi na njegovoj provedbi. Plan nam je već omogućio da ubrzamo napredak u unapređenju prava žena i uskladimo naš rad u tom području s aktualnim višegodišnjim financijskim okvirom. Strategijom za razdoblje nakon 2027. trebat će se osigurati još snažnija veza između prava i jačanja položaja žena te vanjske i sigurnosne politike EU-a, u skladu s međunarodnom suradnjom. Unutarnje i vanjsko djelovanje EU-a u području rodne ravnopravnosti uskladit će se i tako što će se 2025. obnoviti strategija za rodnu ravnopravnost.

*Koje ćete korake poduzeti kako biste proveli i odredili kao prioritet Program UN-a za žene, mir i sigurnost, posebno u pogledu integracije rodne perspektive i osiguravanja sudjelovanja i vodstva žena u svim kontekstima povezanima s mirom i sigurnošću?*

Program UN-a za žene, mir i sigurnost sve je važniji s obzirom na aktualnu geopolitičku situaciju i povećanje broja ratova i sukoba. Sudjelovanje žena u rješavanju sukoba i izgradnji mira neophodno je za postizanje održivog mira. EU mora u vezi s tim zauzeti jasan i čvrst stav kako bi podržao provedbu Programa za žene, mir i sigurnost, a ja ću surađivati sa stručnjacima iz Europske službe za vanjsko djelovanje, uključujući veleposlanicu EU-a za rodna pitanja i raznolikost, kako bi u svim situacijama i raspravama povezanima s mirom i sigurnošću sudjelovalo što više žena, među ostalim na vodećim položajima. Radit ću i na poboljšanju suradnje s drugim međunarodnim i regionalnim organizacijama radi postizanja ciljeva Programa za žene, mir i sigurnost u njegovu sadašnjem obliku. U kasnijoj fazi početak ćemo razmišljati o drugom akcijskom planu za žene, mir i sigurnost, koji će biti usklađen s akcijskim planom za rodnu ravnopravnost III i u njega uključen. Na tome ćemo raditi paralelno s provedbom aktualnog programa i u partnerstvu s geografski raznolikim koalicijama država i dionika civilnog društva.

Nastojat ću i da se EU zalaže za to da se u borbi protiv seksualnog nasilja povezanog sa sukobima primjenjuju pristupi usmjereni na žrtve i mehanizmi tranzicijskog pravosuđa, među ostalim kroz blisku suradnju s uredom posebne predstavnice glavnog tajnika UN-a za seksualno nasilje u sukobima.

*Kako ćete se boriti protiv kršenja prava žena u trećim zemljama, posebno sakaćenja ženskih spolnih organa i kršenja kao posljedica drugih štetnih praksi, te hoćete li nastaviti podupirati borkinje za ljudska prava, borkinje*



*za spolno i reproduktivno zdravlje i prava te borkinje za prava LGBTIQ+ osoba? Kako ćete surađivati s Europskim parlamentom i uključiti odbor FEMM u tom pogledu?*

Smatram da je globalna svijest o važnosti sprečavanja kršenja prava žena danas veća nego ikad prije, no istovremeno je došlo do znatnog nazadovanja u ostvarivanju ljudskih prava žena. Danas 40 % žena i djevojčica i dalje živi u zemljama u kojima je razina diskriminacije visoka ili vrlo visoka; u 46 zemalja u kojima živi 16 % svjetskog ženskog stanovništva nasilje u obitelji ne smatra se kaznenim djelom. Ako budem potvrđena, nastojat ću da EU potpuno iskoristi svoj paket instrumenata kako bi reagirao na različite povrede prava, među ostalim putem ciljanih angažmana posebnog predstavnika EU-a za ljudska prava, posebnih izaslanika i veleposlanice EU-a za rodna pitanja i raznolikost.

Ukidanje štetnih normi i praksi, kao što je sakaćenje ženskih spolnih organa, i dalje će biti važno pitanje u vanjskom djelovanju EU-a. Zalagat ću se za provedbu međunarodnih obveza, uključujući obvezu odgovornosti, i radit ću na izgradnji snažnih koalicija u multilateralnim forumima kako bi se postigao taj cilj. Smatram da je suradnja s članovima odbora FEMM u tom pogledu posebno važna. Uz to je godišnji rad u vezi s Komisijom o statusu žena (CSW) dobrodošla praksa koju želim nastaviti.

EU se i dalje smatra globalnim predvodnikom kad je riječ o vrijednostima, ljudskim pravima i održivom razvoju. No je li to zbilja tako, to ovisi o tome kako se pridržavamo tih vrijednosti u praksi, među ostalim kako jamčimo zaštitu boraca za ljudska prava u njihovu važnom radu. Zaštita boraca za ljudska prava, uključujući braniteljice ljudskih prava i borce za prava LGBTIQ osoba i dalje će biti u središtu vanjske politike EU-a u području ljudskih prava. Oni će i dalje biti među glavnim korisnicima sredstava EU-a. Uz to će i opća dekriminalizacija sporazumnih istospolnih seksualnih odnosa i dalje biti cilj EU-ova rada u području ljudskih prava. Uzimajući u obzir poziv Parlamenta, procijenit ću i kako možemo iskoristiti političke, diplomatske i trgovinske instrumente i suradnju za postizanje tog cilja.

Svjesna sam da Europski parlament dosljedno podupire nediskriminaciju i sva pitanja povezana s ravnopravnosti. Smatram vas iznimno važnim saveznikom u mojem radu u tom području i stoga ću razmotriti kako se možemo još više strateški angažirati.

#### Pitanje Pododbora za ljudska prava

*11. Koje konkretne mjere namjeravate poduzeti kako biste osigurali da napredovanje u području ljudskih prava, demokracije i vladavine prava bude strateški cilj djelovanja Unije na međunarodnoj sceni, u skladu s člankom 21. Ugovora o Europskoj uniji, posebno u pogledu provedbe/poštovanja uvjeta ljudskih prava u međunarodnim sporazumima, financijske pomoći EU-a i globalnog režima sankcija EU-a u području ljudskih prava? Obvezujete li se da ćete raditi na zaštiti izbornog integriteta ažuriranjem smjernica EU-a o potpori izbornim procesima i poboljšanom promatranju izbora? Kako vidite partnerstvo s Europskim parlamentom u tim područjima?*

*Koje konkretne mjere namjeravate poduzeti kako biste osigurali da napredovanje u području ljudskih prava, demokracije i vladavine prava bude strateški cilj djelovanja Unije na međunarodnoj sceni, u skladu s člankom 21. Ugovora o Europskoj uniji, posebno u pogledu provedbe/poštovanja uvjeta ljudskih prava u međunarodnim sporazumima, financijske pomoći EU-a i globalnog režima sankcija EU-a u području ljudskih prava?*

Na temelju članka 21. Ugovora o Europskoj uniji djelovanje Unije na međunarodnoj sceni vodi se i nastaviti će se voditi načelima koja su nadahnula njezino stvaranje, uključujući demokraciju, vladavinu prava, univerzalnost i nedjeljivost ljudskih prava i temeljnih sloboda, poštovanje ljudskog dostojanstva, načela jednakosti i solidarnosti te poštovanje načela Povelje Ujedinjenih naroda i međunarodnog prava. To su temeljne vrijednosti EU-a, a iz političkih smjernica jasno je da će jedan od prioriteta Komisije biti promicanje tih vrijednosti unutar EU-a i u inozemstvu. To je i u interesu EU-a jer sigurnost njegovih građana ovisi i o tome u kojoj se mjeri demokracija i ljudska prava poštuju u ostatku svijeta. Budem li potvrđena, obvezujem se da ću promicati ljudska prava, demokraciju i vladavinu prava, ne samo kao pravnu obvezu u skladu s Ugovorom nego i kao strateški prioritet. To će biti i dio moje suradnje s relevantnim povjerenicima, Vijećem i državama članicama, posebnim predstavnikom

EU-a za ljudska prava i drugim posebnim predstavnicima EU-a kako bismo povećali djelotvornost mjera EU-a za zaštitu i promicanje ljudskih prava i demokracije. Uz to ću bliže surađivati s međunarodnim organizacijama, trećim zemljama i civilnim društvom.

Ako budem potvrđena, pobrinut ću se da se u dijalogu s trećim zemljama posvetimo ljudskim pravima. Nastavit ćemo surađivati s našim partnerima kako bismo ih podržali i potaknuli da se pridržavaju svojih međunarodnih obveza u području ljudskih prava i osiguraju njihovo sustavno praćenje. Ljudska prava univerzalne su vrijednosti neodvojive od dostojanstva svakog ljudskog bića. Svoje službe u sjedištu i delegacijama EU-a zadužit ću da surađuju s trećim zemljama i razotkrivaju diskurse koji prikazuju ljudska prava i demokraciju kao „izum zapada”. Budem li potvrđena, surađivat ću i s povjerenikom za unutarnje poslove i migracije i drugim relevantnim povjerenicima na vanjskim aspektima migracija. Konkretno, pobrinut ću se za potpuno poštovanje temeljnih prava u svim slučajevima u kojima su migracijska pitanja operativni dio naših sveobuhvatnih partnerstava.

Svjesna sam da je u interesu Europskog parlamenta da klauzule o ljudskim pravima u sporazumima EU-a budu djelotvorne i operativne. U sporazumima EU-a o slobodnoj trgovini sklopljenima s trećim zemljama od 2009. odredbe o ljudskim pravima povezane su s političkim okvirnim sporazumima. Tim se klauzulama utvrđuju jasna i uzajamno dogovorena očekivanja i osiguravaju institucijski kanali za redoviti dijalog o ljudskim pravima, kao i za suradnju s akterima civilnog društva u partnerskim zemljama. Iako je suspenzija sporazuma EU-a, uključujući trgovinske aspekte, predviđena u slučajevima kršenja klauzula o ključnim elementima, smatra se krajnjom mjerom. Najpoželjniji pristup uvijek je dijalog, u mjeri u kojoj je to moguće, kao što je vidljivo iz rasprava s državama članicama EU-a. U okviru naše trgovinske politike, uvjetovanost općeg sustava povlastica (OSP) također potiče zemlje u razvoju da poštuju ljudska prava i štite okoliš. Kao što znate, Vijeće i Europski parlament postigli su dogovor o izmjeni postojeće Uredbe o općem sustavu povlastica kako bi se taj sustav produžio za razdoblje 2024. – 2027., a pregovori su u tijeku kako bi se dovršilo preispitivanje.

Globalni režim sankcija u području ljudskih prava, uspostavljen 2020., i dalje će biti važan dio našeg paketa instrumenata u području ljudskih prava. Od listopada 2024. režim se primjenjuje na 117 pojedinaca i 33 subjekta. Sankcije se ne bi trebale razmatrati zasebno, već kao dio šireg političkog pristupa. Primjena mjera ograničavanja protiv pojedinaca, subjekata i tijela, uključujući državne i nedržavne aktere, koji su uključeni u teška kršenja i povrede ljudskih prava ili su s njima povezani, također šalje snažnu poruku potencijalnim počiniteljima. Stoga taj instrument ima i preventivnu funkciju. Budem li potvrđena, bez oklijevanja ću predlagati uvrštavanje dodatnih imena i subjekata na popis ako saznamo za kršenja i povrede ljudskih prava čiji su počinitelji pojedinci, subjekti ili tijela iz bilo kojeg dijela svijeta.

Financijska pomoć EU-a za ljudska prava i demokraciju iznimno je važna kako bi naš rad u tom području bio djelotvoran. Uz pomoć tematskog programa za ljudska prava i demokraciju EU podupire provedbu svojeg akcijskog plana za ljudska prava i demokraciju. To uključuje niz projekata, koji među ostalim promiču političko i građansko sudjelovanje, neovisne medije i medijski pluralizam, borbu protiv korupcije i borbu protiv nekažnjavanja te iskorjenjivanje mučenja. EU je također važan pružatelj hitne potpore ugroženim borcima za ljudska prava. Potpora demokraciji i dobrom upravljanju dio je i bilateralne suradnje, u kojoj su resursi znatno veći. Osim toga, u okviru strategije Global Gateway pruža se potpora infrastrukturnim projektima i istodobno osigurava da se partnerske zemlje pridržavaju vladavine prava i visokih standarda u pogledu ljudskih, socijalnih i radničkih prava, posebno kad ti projekti utječu na lokalne zajednice, kao u slučaju ekstraktivnih industrija. Tako će biti i dalje.

*Obvezujete li se da ćete raditi na zaštiti izbornog integriteta ažuriranjem smjernica EU-a o potpori izbornim procesima i poboljšanom promatranju izbora?*

Promatranje izbora EU-a praktičan je i djelotvoran instrument vanjske politike koji je i dalje važan dio strategija i politika EU-a za potporu demokraciji. To je i dobar primjer međuinstitucijske suradnje jer je rezultat izvrsnog timskog rada Europskog parlamenta, Europske službe za vanjsko djelovanje i Komisije. Iskoristila bih ovu priliku da pohvalim predanost uvažanih zastupnika koji su bili glavni promatrači ili članovi misija Europskog parlamenta za promatranje izbora i koji su iznimno važni za uspjeh EU-ovih misija za promatranje izbora.

Komunikacija o pomoći EU-a pri izborima i EU-ovu promatranju izbora objavljena je 2000. Ne dovodeći u pitanje ishod budućih rasprava ili odluka Kolegija, u predstojećem mandatu razmotrit ću i raspravljati o mogućnosti objavljivanja nove komunikacije. To bi nam omogućilo da ponovno potvrdimo važnost promatranja izbora kao instrumenta i predanost EU-a pomoći pri održavanju izbora, jer je to bitan instrument za promicanje demokracije,

te da procijenimo koje bi prilagodbe mogle biti potrebne kako bi se odgovorilo na trenutačne poteškoće u izbornim procesima. Posljednjih godina EU-ov priručnik o promatranju izbora redovito se ažurira, a četvrto izdanje trebalo bi biti spremno za objavu 2025.

*Kako vidite partnerstvo s Europskim parlamentom u tim područjima?*

Europski parlament važan je partner u promicanju ljudskih prava i demokracije u svijetu konkretnim mjerama, uključujući hitne rasprave, godišnje izvješće o ljudskim pravima i demokraciji, misije za promatranje izbora, posjete zemljama, nagradu „Saharov” i druge političke mjere.

Naše je partnerstvo čvrsto, ali možemo i trebamo ga dodatno ojačati. Budem li potvrđena, redovito ću surađivati s Parlamentom. Obvezujem se i da ću ga izvještavati, u usmenom ili pisanom obliku, o našim političkim dijalozima i dijalozima o ljudskim pravima i drugim važnim sastancima.

Akcijski plan EU-a za ljudska prava i demokraciju, koji sadržava plan djelovanja za ljudska prava u vanjskoj politici EU-a, produljen je do 2027. Zanimaju me stajališta Europskog parlamenta o njegovoj provedbi, ali i o prioritetima za sljedeći akcijski plan.

#### Pitanje Pododbora za sigurnost i obranu

*12. Strateški kompas pokrenut je ubrzo nakon početka ruske ratne agresije na Ukrajinu i tijekom razdoblja pogoršanja sigurnosne situacije u susjedstvu EU-a i šire. Smatrate li da je potrebno pokrenuti preispitivanje Strateškoga kompasa, uključujući analizu prijetnji i mapiranje ranjivosti i nedostataka u sposobnostima i resursima država članica? U mandatnim pismima navodi se obveza da vi i povjerenik za obranu i svemir pripremite bijelu knjigu o budućnosti europske obrane; u kakvom bi odnosu to trebalo stajati s okvirima iz Strateškoga kompasa i Strateškoga koncepta NATO-a, ako bi ikakav odnos uopće trebao postojati? Kako ćete uključiti Europski parlament u sva ta strateška promišljanja i političke inicijative da bi se uzelo u obzir stajalište Parlamenta i poboljšao demokratski nadzor nad inicijativama i odlukama povezanim s europskom obranom?*

*Strateški kompas pokrenut je ubrzo nakon početka ruske ratne agresije na Ukrajinu i tijekom razdoblja pogoršanja sigurnosne situacije u susjedstvu EU-a i šire. Smatrate li da je potrebno pokrenuti preispitivanje Strateškoga kompasa, uključujući analizu prijetnji i mapiranje ranjivosti i nedostataka u sposobnostima i resursima država članica?*

Strateški kompas od 2022. usmjerava rad EU-a na jačanju politike sigurnosti i obrane. EU je u znatnoj mjeri ostvario svoje ciljeve. Nezakonita i ničim izazvana ruska invazija na Ukrajinu i sve veće prijetnje iziskuju hitno djelovanje. Tome sam i osobno svjedočila kao bivša premijerka i članica Europskog vijeća. Opći je stav na europskoj razini da EU treba učiniti više te djelovati učinkovitije i brže radi naše i globalne sigurnosti i obrane.

Ta politička volja već je provedena u djelo, što pokazuju uspješni rezultati provedbe Strateškog kompasa:

- EU i države članice Ukrajini su pružili dosad nezabilježenu vojnu potporu
- u Ukrajini, Republici Moldovi i na Crvenom moru pokrenute su nove civilne i vojne misije i operacije
- znatno su ojačana partnerstva EU-a s NATO-om i strateškim partnerima
- razvijene su nove strategije i instrumenti za bolje rješavanje sigurnosnih i obrambenih izazova u pomorskom, svemirskom i kibernetičkom području
- ojačani su alati EU-a za suzbijanje hibridnih prijetnji, kibernetičkih napada i inozemnog upletanja i manipuliranja informacijama
- organizirana je prva vojna vježba EU-a uživo
- razvijeno je nekoliko važnih novih inicijativa za jačanje europske obrambene tehnološke i industrijske baze.

Iako su provedene brojne mjere, potrebno je učiniti još mnogo toga. Još uvijek ne činimo dovoljno, stoga moramo uložiti više truda kako bismo Ukrajini pomogli da pobijedi u ratu protiv Rusije. Naše strategije i paketi instrumenata moraju dati konkretne rezultate. Moramo poboljšati svoju obrambenu pripravnost i dodatno poticati države članice da surađuju na planiranju, razvoju, stjecanju i upravljanju vojnim kapacitetima te izgradnji učinkovite obrambene industrije. Moramo ukloniti kritične nedostatke u kapacitetima i utvrditi na koje se načine to može financirati.

Europa se mora pobrinuti za vlastitu obranu i zaštitu i odvratanje potencijalnih protivnika. Kako bismo razumjeli prijetnje koje se brzo mijenjaju i mogli odgovoriti na njih, smatram da je hitno potrebna nova analiza prijetnji. Budem li potvrđena, spremna sam na temelju nove procjene izazova s kojima se EU mora suočiti, kao i na temelju stanja provedbe mjera u okviru Strateškog kompasa, zajedno s Vijećem i državama članicama razmotriti nove konkretne načine za povećanje naše ambicije u području sigurnosti i obrane, među ostalim u vezi s Bijelom knjigom o budućnosti europske obrane i budućom Unijinom strategijom za pripravnost.

*U mandatnim pismima navodi se obveza da vi i povjerenik za obranu i svemir pripremite bijelu knjigu o budućnosti europske obrane; u kakvom bi odnosu to trebalo stajati s okvirima iz Strateškoga kompasa i Strateškoga koncepta NATO-a, ako bi ikakav odnos uopće trebao postojati?*

O Strateškom kompasu pregovaralo se i postignut je dogovor s državama članicama i to je važan instrument koji će i dalje biti temelj za jačanje sigurnosne i obrambene politike EU-a. Međutim, s obzirom na to da smo ušli u novu fazu kad je riječ o izazovima i inicijativama, moramo hitno poduzeti odlučnije korake kako bismo poboljšali europsku obranu i omogućili izgradnju istinske europske obrambene unije. Budem li potvrđena, upravo to namjeravam predložiti u bijeloj knjizi, zajedno s povjerenikom za obranu i svemir, kao i u svojstvu ravnateljice Europske obrambene agencije.

Nadovezujući se, među ostalim, na Strateški kompas i strategiju za europsku obrambenu industriju, u bijeloj knjizi trebalo bi utvrditi politički cilj povećanja obrambene pripravnosti EU-a, kao i pripravnosti država članica, te izgradnje istinske europske obrambene unije. Taj novi pristup obrani definirat će zajedno s povjerenikom za obranu i svemir. Utvrdit ćemo potrebe za ulaganjima, kritične nedostatke u kapacitetima i mogućnosti financiranja. Moramo više podupirati države članice u zajedničkom razvoju, nabavi i održavanju punog spektra obrambenih sposobnosti njihovih oružana snaga i pripremiti ih za najekstremnije vojne scenarije. Uz to moramo bolje povezati obrambenu industrijsku politiku na razini EU-a i nacionalne prioritete u području javne nabave i razvoja sposobnosti te nastaviti osiguravati interoperabilnost i usklađenost s NATO-om. Trebali bismo razmotriti kako EU može poduprijeti države članice u ispunjavanju njihovih obveza, među ostalim u okviru NATO-a, na primjer tako da im se pomogne da uklone nedostatke u kapacitetima. Bijela knjiga trebala bi sadržavati jasne smjernice za postizanje tih ciljeva.

Strateški kompas i strategija za europsku obrambenu industriju već su u potpunosti usklađeni sa strateškim konceptom NATO-a, a isti pristup će se primijeniti i u bijeloj knjizi. Snažniji EU znači snažniji NATO. Ako budem potvrđena, prioritet će mi biti daljnje unapređenje strateškog partnerstva EU-a i NATO-a, uz potpuno poštovanje načela uključivosti, reciprociteta i autonomije EU-a u donošenju odluka, koja su neophodna za našu opću sigurnost.

*Kako ćete uključiti Europski parlament u sva ta strateška promišljanja i političke inicijative da bi se uzelo u obzir stajalište Parlamenta i poboljšao demokratski nadzor nad inicijativama i odlukama povezanim s europskom obranom?*

Zahvalna sam na kontinuiranom angažmanu Europskog parlamenta i odlučnoj potpori našim nastojanjima da ojačamo ulogu EU-a kao aktera u području sigurnosti i obrane. Potpora Europskog parlamenta iznimno mi je važna za potpuno i uspješno izvršavanje dvostruke funkcije visoke predstavnice / potpredsjednice Komisije. Budem li potvrđena, nastavit ću aktivnu i transparentnu razmjenu informacija, uključit ću Parlament od najranijih faza i zajamčiti da se saslušaju njegova stajališta o svim temama relevantnima za Odbor za vanjske poslove (AFET), uključujući njegov Pododbor za sigurnost i obranu (SEDE) i Pododbor za ljudska prava (DROI). To će uključivati i redovito pružanje ažuriranih informacija u dogovarajućem obliku.