

**SPØRGESKEMA TIL DEN INDSTILLEDE KOMMISSÆR****Jozef Síkela****Internationale partnerskaber****1. Almindelig duelighed, europæisk engagement og personlig uafhængighed**

*Hvilke aspekter af Deres personlige kvalifikationer og erfaringer mener De har særlig relevans for opgaven som kommissær og arbejdet med at fremme EU's almene interesser, særlig inden for Deres potentielle ansvarsområde? Hvordan vil De bidrage til at gennemføre Kommissionens politiske retningslinjer? Hvordan agter De at gennemføre kønsmainstreaming og integrere et kønsperspektiv i alle politikker inden for Deres ansvarsområde? Hvordan vil De gennemføre integration af ungdomsaspektet?*

*Hvilke garantier for uafhængighed kan De give Parlamentet, og hvordan vil De sikre, at Deres tidligere, nuværende eller fremtidige aktiviteter ikke kan rejse tvivl om udøvelsen af Deres hverv i Kommissionen?*

Jeg tilhører en generation, der har måttet kæmpe for sin frihed. Da vi vandt den frihed i 1989, var jeg 22 år gammel, og jeg demonstrerede i Prag sammen med andre studerende imod det kommunistiske regime. Senere forfulgte vores generation en ny drøm: at blive medlem af Den Europæiske Union. Det var en stor dag, da den drøm gik i opfyldelse. Derfor har jeg en dyb forståelse for Den Europæiske Unions tiltrækningskraft med de værdier, den repræsenterer. Det vil være en meget stor ære at få mulighed for – som kommissær med ansvar for internationale partnerskaber – at udnytte EU's tiltrækningskraft og udbrede de fordele, værdierne bringer, til millioner af mennesker i hele verden.

Det tjekkiske bruttonationalprodukt er mere end femdoblet i løbet af de seneste 30 år. Det ville ikke have kunnet lade sig gøre uden betydelige investeringer i infrastruktur, indenlandsk produktion og menneskelig kapital, som alt sammen har gjort det muligt for os at blive integreret i globale handels- og investeringsnetværk. Intet af det ville have kunnet lade sig gøre uden Europa.

Hvordan kan jeg bidrage til den indsats? Først og fremmest gennem min omfattende internationale erfaring inden for både den offentlige og den private sektor. Som medlem af Erste Group Bank AG's bestyrelse førte jeg tilsyn med driften i 12 europæiske lande samt filialer i New York og Hongkong. Det gav mig en indgående forståelse af internationale finansielle markeder og projektfinsiering i stor skala – en ekspertise, der vil gøre det muligt for mig at styre udrulningen af Global Gateway-strategien, herunder mobilisering af investeringer og strukturering af finansielle instrumenter.

Jeg har også været politiker. Da jeg var Tjekiets industri- og handelsminister fokuserede jeg på at modernisere vores energisektor, styrke energisikkerheden og tiltrække strategiske investeringer. Jeg arbejdede på at diversificere energiforsyningen, investere i kritiske infrastrukturprojekter såsom LNG-terminaler samt at fremme vedvarende energikilder. Disse initiativer bidrager direkte til Den Europæiske Unions strategiske mål om bæredygtighed, energiafhængighed og økonomisk sikkerhed. Denne erfaring har givet mig de færdigheder, der er nødvendige for at fremme den grønne og den digitale omstilling ud over Europas grænser. Porteføljen for internationale partnerskaber, der er en central del af EU's nye udenrigsøkonomiske politik, ligger tæt op ad mine faglige prioriteter og erfaringer.

Jeg vil benytte min ekspertise til at sikre finansiering til storstilede internationale projekter med henblik på at fremme Kommissionens strategiske dagsorden. Jeg vil fokusere på at fremme vidtspændende partnerskaber, der bygger på lighed, gensidig respekt og fælles værdier, og samtidig fremme verdensmålene for bæredygtig udvikling og sikre, at ingen lande lades i stikken. Jeg har til hensigt at udnytte det fulde potentiale ved initiativer såsom Global Gateway som en del af EU's udenrigsøkonomiske politik. Ved at fremme investeringer i kritiske sektorer – såsom grøn energi, digital infrastruktur, transport, uddannelse og sundhed – kan vi fremme bæredygtig udvikling

og samtidig mindske fattigdom, håndtere de grundlæggende årsager til irregulær migration og styrke den økonomiske sikkerhed.

Jeg forpligter mig også til at bekæmpe uligheder og integrere kønsperspektivet og ungdomsaspektet i hele min portefølje. Kønsigestilling er ikke kun et moralsk imperativ, men også en økonomisk nødvendighed. For at opbygge bæredygtige og velstående samfund, er det afgørende, at kvinder og piger deltager fuldt ud i alle aspekter af det offentlige liv, herunder beslutningstagning og økonomisk aktivitet. Hvis jeg bliver godkendt, vil jeg sikre, at kønsigestilling og styrkelse af kvinders og pigers indflydelse og status forbliver en vigtig prioritet i EU's internationale partnerskaber i overensstemmelse med de ambitiøse mål i EU's kønshandlingsplan III. Handlingsplanen for unge inden for rammerne af EU's optræden udadtil bør fortsat være retningsgivende for vores indsats for at inddrage, styrke og skabe forbindelser mellem unge på globalt plan. Jeg vil desuden sikre en ligelig kønsfordeling i mit team.

Jeg lover at opretholde de højeste etiske standarder, ligesom jeg har gjort gennem hele min karriere i både den private og den offentlige sektor. Hvis jeg bliver godkendt, vil jeg nøje overholde adfærdskodeksen for medlemmer af Europa-Kommissionen, tjene Den Europæiske Unions almene interesser efter bedste evne og være meget opmærksom på at undgå enhver interessekonflikt. Hvis der skulle opstå en konflikt, vil jeg straks underrette formanden. Jeg vil udføre alle mine aktiviteter med integritet og gennemsigtighed.

## **2. Forvaltning af ansvarsområde og samarbejde med Europa-Parlamentet**

*Kan De forpligte Dem til at informere Parlamentet behørigt om Deres og Deres tjenestegrenes handlinger? I hvilken henseende mener De, at De er ansvarlig over for Parlamentet?*

*Hvilke specifikke tilsagn er De parat til at give med hensyn til Deres engagement og tilstedeværelse i Parlamentet, både i udvalgene og på plenarmøderne, gennemsigtighed, samarbejde og effektiv opfølgning på Parlamentets holdninger og anmodninger om lovgivningsinitiativer? Er De for så vidt angår planlagte initiativer og igangværende procedurer rede til at levere rettidige oplysninger og dokumenter til Parlamentet på lige fod med Rådet?*

Jeg tror fuldt og fast på parlamentarisk demokrati. Hvis jeg bliver godkendt af Europa-Parlamentet, vil jeg påtage mig det politiske ansvar for aktiviteterne i min portefølje, uden at det berører kollegialitetsprincippet, sådan som det fremgår af min opgavebeskrivelse.

Jeg bakker fuldstændigt op om ordene i min opgavebeskrivelse, hvor der står at "vi vil styrke vores demokrati, stå sammen om vores værdier og sikre, at vi er stærkere hjemme. Vi vil samarbejde med vores partnere og i højere grad forsvare vores interesser i hele verden". Vores europæiske værdier er det største aktiv, vi kan tilbyde vores partnerlande.

Som industri- og handelsminister i Tjekkiet arbejdede jeg i en ledende stilling i en koalitionsregering, hvor jeg arbejdede tæt sammen med det tjekkiske parlament. Hvis jeg bliver godkendt som kommissær, agter jeg at anlægge samme tilgang med Europa-Parlamentet. Et stærkt interinstitutionelt samarbejde kan sammen med konsensusopbygning mellem forskellige parter kun styrke det europæiske demokrati.

Jeg giver tilsagn om at gennemføre rammeaftalen om forbindelserne mellem Europa-Parlamentet og Kommissionen og den interinstitutionelle aftale om bedre lovgivning.

Jeg vil være til stede i Europa-Parlamentet, både i plenarforhandlingerne og i udvalgsmøderne, og jeg vil regelmæssigt underrette Parlamentet om mine og Generaldirektoratet for Internationale Partnerskabers handlinger. Jeg vil leve op til forpligtelsen i rammeaftalen om at følge op på Europa-Parlamentets beslutninger inden for tre måneder. Jeg vil også sikre, at kollegiet reagerer rettidigt på Parlamentets beslutninger i henhold til artikel 225 under overholdelse af proportionalitetsprincippet, nærhedsprincippet og principperne om bedre lovgivning. Jeg vil indgå i en struktureret dialog med Europa-Parlamentet for at sikre rettidig opfølgning på alle beslutninger i henhold til artikel 225 i TEUF.

Hvis jeg bliver godkendt, vil jeg også tilrettelægge regelmæssige strukturerede dialoger med DEVE-udvalget og sikre gennemsigtighed og kommunikation med Parlamentet før større arrangementer og i vigtige faser af internationale forhandlinger. Jeg vil også fortsat afholde den halvårslige geopolitiske dialog på højt plan, der er oprettet under instrumentet for naboskab, udviklingssamarbejde og internationalt samarbejde – et globalt Europa

(NDICI – et globalt Europa), da det er et uundværligt forum for at udveksle synspunkter om de vigtigste politiske spørgsmål, herunder Global Gateway. Jeg har til hensigt at arbejde sammen med Dem, den højtstående repræsentant/næstformand og mine kommissærkolleger om at styrke vores samspil endnu mere.

Hvis jeg bliver godkendt af Europa-Parlamentet, ønsker jeg også sammen med Dem at udforske, hvordan Europa-Parlamentets medlemmer mere regelmæssigt kan inddrages i Team Europe-missioner i partnerlandene.

Jeg forpligter mig også til at indføre en effektiv og synlig sporing og rapportering af Global Gateway og revidere den måde, hvorpå vi kommunikerer, hvad Europa kan tilbyde i partnerlande og til de europæiske skatteydere.

Jeg vil stræbe efter at styrke dialogen mellem interessenter i EU og partnerlandene med et særligt fokus på at samarbejde med civilsamfundsorganisationer og at indføre årlige ungdomspolitiske dialoger.

Således lover jeg at lytte, søge konsensus, forbedre dialogen og opbygge et samarbejde med Dem, så vi kan leve op til vores fælles tilsagn om at bidrage til at nå verdensmålene for bæredygtig udvikling.

### Spørgsmål fra Udviklingsudvalget

#### *3. Udviklingssamarbejde i forbindelse med økonomisk udenrigspolitik og Global Gateway-strategien*

*Ifølge traktaterne (artikel 208 i traktaten om Den Europæiske Unions funktionsmåde) er hovedmålet for Den Europæiske Unions udviklingspolitik at "nedbringe og på sigt udrydde fattigdommen". I kommissionsformand Ursula von der Leyens politiske retningslinjer for den næste Europa-Kommission og i Deres opgavebeskrivelse bliver der også beskrevet en ny "økonomisk udenrigspolitik".*

*Hvad er på den baggrund EU's udviklingspolitiske mål set fra Deres perspektiv, hvordan vil De forfølge dem i en geopolitisk kamp mellem forskellige muligheder og narrativer, og hvordan vil De i særdeleshed gennemføre Global Gateway-strategien? Hvordan ønsker De i den forbindelse at opskalere Global Gateway-initiativet og skabe incitamentter til gensidigt fordelagtige investeringer fra den private sektor, herunder fra EU-virksomheder, i udviklingsregioner? Hvilke mekanismer vil der blive indført for at sikre, at sådanne investeringer imødekommer lokale udviklingsbehov, er i tråd med hovedmålet for EU's politik for udviklingssamarbejde og inddrager partnerregeringer og civilsamfundsaktører? Hvordan vil De indføre en robust overvågnings- og evalueringsramme for projekter, der finansieres under Global Gateway-initiativet, og sikre gennemsigtighed i og parlamentarisk kontrol med den strategiske planlægning og gennemførelse i overensstemmelse med forordningen om NDICI – et globalt Europa og vores traktatmæssige forpligtelser?*

Som fastsat i traktaterne er udryddelse af fattigdom det primære mål for Den Europæiske Unions arbejde i udviklingslandene. På globalt plan er vores kompas den universelt godkendte 2030-dagsorden og dens 17 verdensmål for bæredygtig udvikling. Hvis jeg bliver godkendt, vil dette danne rammen for mit arbejde.

Spørgsmålet er så, hvordan man bedst kan bidrage til disse mål. Og her vil jeg være meget opmærksom på, hvad der har fungeret i praksis. Gennem hele mit arbejdsliv har min prioritet været at levere resultater. Og jeg har ved selvsyn set, at inklusiv og bæredygtig økonomisk vækst er den vigtigste drivkraft for bæredygtig udvikling.

I løbet af de seneste årtier har den traditionelle donor-modtager-model vist sine begrænsninger. De lande, der har haft størst succes med at mindske fattigdommen, er dem, der har investeret i infrastrukturudvikling, indenlandsk produktion og uddannelse, hvorved deres økonomier er blevet integreret i verdenshandelen og investeringskredsløbene.

Det er her, de nye markeder og udviklingsøkonomier søger støtte for tiden. I det 21. århundrede ønsker landene partnerskaber i stedet for afhængighedsforhold. De tilstræber at styrke deres modstandsdygtighed over for eksterne chok, ligesom vi gør. De bliver nødt til at skabe job til deres voksende befolkninger. Hvis EU ikke vil imødekomme dette krav, er der andre, der vil. Skal vi overlade det til dem? Det er det politiske valg, vi står over for. Efter min opfattelse kan og skal EU udnytte mulighederne for at samarbejde med partnerne på en gensidigt fordelagtig måde. Og det vil vi gøre på en økonomisk, socialt og miljømæssigt bæredygtig måde.

Desuden er der et grundlæggende spørgsmål om omfanget. Officiel udviklingsbistand alene er ikke nok til at tackle tidens udfordringer. Den spiller en afgørende rolle, men for at gøre en reel forskel skal den ledsages af solide private investeringer. Vi må skræddersy vores indsats til dette formål. Organisationen for Økonomisk Samarbejde og Udvikling anslår, at den årlige investeringskløft for at nå verdensmålene for bæredygtig udvikling i udviklingslandene i dag beløber sig til ca. 4 billioner EUR om året, mens den globale officielle udviklingsbistand

ligger på omkring 0,2 billioner EUR om året. Evnen til at mobilisere privat bæredygtig finansiering i stor skala er derfor afgørende.

Disse overvejelser understøtter paradigmeskiftet i EU's tilgang til internationale partnerskaber, som er omfattet af Global Gateway-strategien.

Det er også afgørende for EU at tilpasse sit tilbud til den aktuelle geopolitiske kontekst. I de senere år er der kommet mange flere alternative tilbud. De nye markeder og udviklingsøkonomierne har flere muligheder at vælge imellem. Dette har ført til en større fleksibilitet i internationale anliggender, hvor ad hoc-koalitioner og flere transaktionsprægede forbindelser har erstattet eksklusive blokalliancer. Nogle af tilbuddene er forbundet med krav og betingelser og bruges til at fremme rivaliserende forvaltningsmodeller.

Vi skal vise, at Europas tilbud er en bedre løsning. Et omfattende, kvalitativt og bæredygtigt tilbud, der er forankret i vores fælles værdier, normer og standarder. Dette tilbud er bedre end vores konkurrenters. Det er jeg overbevist om, og vi bliver nødt til at gøre mere for at overbevise vores partnere.

Hvis jeg bliver godkendt, vil jeg arbejde på at "bringe Global Gateway fra opstartsfasen til opskalering" i overensstemmelse med min opgavebeskrivelse. I tæt samarbejde med den højtstående repræsentant/næstformanden og andre medlemmer af kollegiet omfatter dette at forbedre vores tilbud, placere det inden for rammerne af en bredere udenrigsøkonomisk politik og fremskynde gennemførelsen, herunder ved at øge private investeringer. Med min omfattende erfaring inden for international handel føler jeg, at jeg har enestående forudsætninger for at leve op til dette mandat.

For at leve op til det, er Team Europe-tilgangen afgørende. Hvis jeg bliver godkendt, vil det være en prioritet for mit mandat at bygge videre på det. Vi er af hensyn til omfanget og virkningen nødt til at styrke koordineringen med EU's medlemsstater og deres udviklingsbanker, finansielle institutioner og gennemførelsesorganer, så de alle kan bidrage med det, de er bedst til. Jeg har gode forudsætninger for at forstå de udfordringer, som mindre nationale agenturer står over for. Og jeg kan se, at nogle af de mindre agenturer allerede leverer værdifulde input med særlig offentlig ekspertise og målrettede finansielle bidrag. Alle EU's medlemsstater har noget meningsfuldt at bidrage med. For at opnå stordriftsfordele bliver vi nødt til at øge mobiliseringen af innovative finansielle værktøjer ved hjælp af risikobegrænsende instrumenter såsom garantier og blandet finansiering. Disse værktøjer er afgørende for at øge den private finansiering. Sideløbende hermed bliver vi nødt til at samarbejde med vores partnere om at forbedre betingelserne for investeringer i den private sektor, eftersom de kan tilføre en betydelig merværdi til at skabe bæredygtig udvikling. Hvis jeg bliver godkendt, vil jeg opfordre alle EU's medlemsstater til proaktivt at deltage i denne indsats. En begyndelse ville være koordinering mellem alle relevante aktører på nationalt plan og at identificere de områder, hvor de kan bidrage på den mest effektive måde.

En stærk politik for internationale partnerskaber, som er en del af en ny udenrigsøkonomisk politik, indebærer også et tættere samarbejde med Europa-Parlamentet. Europa-Parlamentet spiller en central rolle, når det drejer sig om at fremme en mere strategisk samarbejdskultur. I Europa-Parlamentet spiller De også en central rolle med hensyn til at sikre politisk sammenhæng i vores interne lovgivning – den eksterne virkning af vores interne politikker bør aldrig komme i anden række. Jeg er derfor opsat på at arbejde tæt sammen med Dem om disse spørgsmål.

Hvis jeg bliver godkendt, vil min dagsorden naturligvis gå videre end Global Gateway, der ikke dækker hele spektret af EU's internationale partnerskaber. Selv om jeg er overbevist om, at Global Gateway er den mest effektive måde at bidrage til målene om udryddelse af fattigdom på i de fleste lande, mener jeg ikke, at den er vejen frem alle steder. For så vidt angår de mindst udviklede lande, konfliktområder og lande, der befinder sig i en ustabil eller vanskelig situation, bliver vi nødt til at fokusere på befolkningens mest presserende behov med hensyn til fødevarer, sundhed og uddannelse.

Og jeg mener også, at EU fortsat bør spille en nøglerolle i offentlige politikker, navnlig gennem vores bidrag til globale initiativer og globale fonde. EU's dagsorden, herunder Global Gateway, fremmer den globale regelbaserede orden og dens værdier. Jeg er opsat på at styrke den politiske koordinering med multilaterale organisationer. Multilaterale organisationer er også fortsat vigtige gennemførelsespartnere. Jeg vil støtte den højtstående repræsentant/næstformanden i at sikre, at EU fortsat spiller en ledende rolle i at reformere det internationale system, herunder De Forenede Nationer.

Vores politik for internationale partnerskaber imødekommer en efterspørgsel fra vores partnerlande. Programmeringsprocessen for EU-midler sikrer, at investeringerne støtter partnerlandenes strategier for

bæredygtig udvikling og er i overensstemmelse med de lokale udviklingsbehov. Det er i vores fælles interesse at styrke vores partnerlandes modstandsdygtighed, men vores evne til at handle er primært som reaktion på anmodninger fra partnerlandene. De vil behandles som ligeværdige partnere og ikke som underordnede modtagere. Gennem Global Gateway søger vi gensidigt fordelagtige forbindelser.

Jeg mener, at civilsamfundets deltagelse er afgørende for Global Gateways succes af mindst to årsager. For det første for inklusion og ejerskab. Inddragelse af civilsamfundet er afgørende for at sikre, at vores tiltag og investeringer afspejler de lokale realiteter. På globalt plan har EU et mangeårigt og regelmæssigt samarbejde med civilsamfundsorganisationer, hvortil der nu er blevet føjet en særlig Global Gateway-plattform for dialog mellem civilsamfundet og lokale myndigheder. På nationalt niveau har vi en struktureret dialog med civilsamfundsorganisationer, herunder om programmering.

For det andet for gennemsigtighed og ansvarlighed. Gennemførelsen af Global Gateway-strategien vil kræve gennemsigtighed og ansvarlighed, og inddragelse af civilsamfundet bør bidrage hertil. Der hvor vi kan etablere vores partnerskaber med pålidelige statslige aktører, vil mit fokus være at sikre, at civilsamfundet er "aktører inden for forvaltning", og at de er mere end blot "tjenesteudbydere". I tilfælde hvor vi står over for sårbarhed, vil civilsamfundet fortsat være vores foretrukne og under visse omstændigheder eneste modpart.

Gennemsigtig overvågning og evaluering er afgørende både ud fra et effektivitetssynspunkt og for at fremlægge resultater – det er jeg yderst bevidst om på baggrund af min tid i den private sektor. For projekter, der finansieres over EU-budgettet, finder overvågnings- og evalueringsrammen for NDICI – et globalt Europa anvendelse. Performanceovervågningssystemet for et globalt Europa, herunder resultatrammen for et globalt Europa, er en solid ramme, der anvendes til rapporteringsforpligtelser i henhold til NDICI – et globalt Europa (f.eks. årsrapporten om gennemførelsen af instrumenterne for EU's optræden udadtil). Der er aftalt en metode til sporing af mobiliserede investeringer med medlemsstaterne, og der arbejdes på yderligere at forbedre denne metode og den kollektive rapportering. Hvis jeg bliver godkendt, vil jeg sikre, at dette arbejde skrider hurtigt frem i fuld gennemsigtighed over for Europa-Parlamentet.

Demokratisk kontrol er meget vigtigt for mig, og jeg sætter stor pris på Europa-Parlamentets rolle. Jeg vil arbejde tæt sammen med Europa-Parlamentet, herunder dets Udviklingsudvalg, som planlagt inden for rammerne af instrumentet for naboskab, udviklingssamarbejde og internationalt samarbejde – et globalt Europa.

#### *4. Opfyldelse af verdensmålene, bekæmpelse af uligheder og politikkohærens*

*Der står ikke noget i opgavebeskrivelsen om centrale politikområder inden for menneskelig udvikling såsom sundhed, uddannelse eller fødevarerikkerhed. Hvilke konkrete foranstaltninger vil De træffe for at styrke gennemførelsen af og rapporteringen om verdensmålene for bæredygtig udvikling, herunder verdensmålene vedrørende inklusiv menneskelig udvikling på grundlag af de tilsagn, som Kommissionen har givet, navnlig mindstemålet på 10 % til uddannelse i budgettet for internationale partnerskaber, sundhed, kønsligestilling, styrkelse af kvinders og pigers indflydelse og status samt beskyttelse af børn, samtidig med at lokale partnere inddrages, og for at styrke og udvide anvendelsen af ulighedsmarkøren? Agter De at operationalisere udviklingsvenlig politikkohærens hele vejen igennem lovgivningsprocesserne og de politiske processer, herunder gennem en forudgående vurdering af og rapportering om indvirkningen af alle initiativer fra Kommissionens side på vores partnere i det globale syd, for at sikre, at EU's politikker inden for eksempelvis handel, finans, sikkerhed, landbrug, fiskeri, klima, biodiversitet, energi, råmaterialer og migration vil skabe synergier og ikke underminere EU's rolle i indsatsen for at nå verdensmålene på globalt plan?*

2030-dagsordenen og dens verdensmål for bæredygtig udvikling er retningsgivende for EU's politiske beslutningsproces og vil fortsat være mit kompas, hvis jeg bliver godkendt. Hvert medlem af kollegiet har fået til opgave at sikre opfyldelsen af verdensmålene for bæredygtig udvikling på deres politikområde på grundlag af konklusionerne fra EU's frivillige evaluering af gennemførelsen af 2030-dagsordenen, som blev forelagt for FN i 2023. Det er et mandat, der er blevet bekræftet i min opgavebeskrivelse: "De skal fortsat sikre, at EU fremmer FN's 2030-dagsorden for bæredygtig udvikling og verdensmålene for bæredygtig udvikling".

Global Gateway er EU's vigtigste bidrag til gennemførelsen af 2030-dagsordenen uden for vores grænser. Global Gateway hjælper med at fokusere EU's begrænsede ressourcer på de steder, hvor de kan få den største indvirkning på bæredygtig udvikling.

Forbedring af tilværelsen og begrænsning af uligheder er kernen i porteføljen for internationale partnerskaber. Investering i menneskelig udvikling i hele livscyklusen bør fortsat være et væsentligt og karakteristisk element i vores tilbud. I kampen af tilbud er EU's sociale model på mange måder vores bedste visitkort.

Det, der adskiller Global Gateway, er netop dens 360-graders tilgang. Global Gateway kombinerer investeringer i infrastruktur (f.eks. veje, kabler, solenergianlæg) med investeringer i et gunstigt miljø (f.eks. uddannelse, færdigheder, forskning, lovgivningsmæssige rammer, god regeringsførelse) for at støtte menneskelig udvikling og styrke vores partners kapacitet. Uddannelse og sundhed er ikke kun tematiske prioriteter for sig selv – de er forudsætninger for at nå de andre Global Gateway-mål og indgår i dem. Her følger to eksempler, der illustrerer, hvordan jeg opfatter 360-graders tilgangen.

1. Uddannelse er en katalysator for Global Gateway. Økonomisk vækst afhænger af en kvalificeret og veluddannet arbejdsstyrke. Et stærkt uddannelsessystem er afgørende for at fremme innovation og støtte den digitale og grønne omstilling. Hvis jeg bliver godkendt, agter jeg fortsat at investere i at styrke uddannelsessystemerne, i udvikling i den tidlige barndom og pigers uddannelse, i teknisk og erhvervsfaglig uddannelse og i digital infrastruktur for at hjælpe unge med at erhverve de færdigheder, der er nødvendige for at blive aktører i den digitale omstilling.

2. Det samme gælder for sundhed. Effektive, modstandsdygtige og tilgængelige sundhedssystemer er afgørende. De kræver fysisk infrastruktur såsom klinikker, fabrikker og veje for at producere og distribuere sundhedsprodukter, men også uddannet arbejdskraft, forsvarlig regulering og forskning. Derfor vil det i løbet af de næste fem år være en prioritet at fremskynde gennemførelsen af EU's globale sundhedsstrategi og styrke sundhedssystemerne på verdensplan.

Samtidig med at der etableres internationale partnerskaber, vil bekæmpelse af fattigdom og bekæmpelse af uligheder være kernen i min tilgang. Stigende uligheder underminerer fremskridt på tværs af alle verdensmålene for bæredygtig udvikling. Vi bliver nødt til at sikre, at alle vores tiltag, herunder Global Gateway-investeringer, tackler uligheder, hvad enten det drejer sig om lige adgang til arbejdsmarkedet, uddannelse, digital konnektivitet eller universelle sundheds- og socialsikringsystemer. Hvis jeg bliver godkendt, agter jeg at samarbejde med Dem om at sikre, at vi udnytter ulighedsmarkøren til at være retningsgivende for vores investeringer og sikre, at de har en reel og målbar indvirkning på uligheder. Jeg agter at fremme brugen af markøren både i og uden for Kommissionen.

Jeg er også fast besluttet på at fastholde EU's imponerende resultater med hensyn til kønsligestilling ved at integrere det i EU's eksterne aktiviteter og sikre, at vores arbejde bidrager direkte til styrkelse af kvinders og pigers indflydelse og status. EU's kønshandlingsplan III bringer EU i en global førerposition. Hvis jeg bliver godkendt, agter jeg at fastholde og styrke denne førerposition.

Europa-Parlamentet vil som medlovgiver spille en afgørende rolle med hensyn til at styrke sammenhængen i vores interne og eksterne aktiviteter. Og for at opnå de bedst mulige resultater skal EU tage hensyn til de eksterne virkninger af vores interne politikker gennem proaktivt samarbejde med partnere og – hvor det er relevant – grundige forudgående konsekvensanalyser, efterfølgende overvågning/evaluering og støtteforanstaltninger til at afbøde negative afsmittende virkninger på handel og investeringer. Interne og eksterne politikker bør behandles på en integreret måde, fordi de hænger sammen. Målet om sammenhæng i politikkerne er allerede nedfældet i traktaterne. Hvis jeg bliver godkendt, vil jeg arbejde på at integrere geopolitiske og geoøkonomiske overvejelser i kollegiets politikudformning.

##### *5. Partnerskabet mellem Afrika og EU og forbindelser med andre regioner*

*Hvilke specifikke områder vil De prioritere i partnerskabet mellem Afrika og EU, hvordan håber De at opnå vores afrikanske partners tillid, og vil De ajourføre EU's strategi for Afrika? Hvordan vil De sikre en afbalanceret tilgang til samarbejdet med andre geografiske regioner under Deres ansvarsområde? Hvilke eventuelle nye EU-foranstaltninger eller -lovgivningsinitiativer vil De foreslå for at nå disse mål? Hvordan har De i sinde at interagere med BRIKS+-landene i betragtning af de konsekvenser, som gruppens udvidelse og integration har for EU's udviklingspolitik?*

Et velfungerende og gensidigt fordelagtigt partnerskab mellem Afrika og EU vil være en prioritet for mit mandat. Afrika er Europas nærmeste nabo og et kontinent med mange muligheder. Det er hjemsted for omkring halvdelen af verdens 20 hurtigst voksende økonomier, en ung og dynamisk arbejdsstyrke og omfattende naturressourcer.

EU's strategi for vores samarbejde med Afrika er den fælles vision 2030, som de afrikanske ledere og EU's ledere godkendte på det seneste topmøde mellem EU og AU i 2022. Den skitserer målene for vores samarbejde i de kommende år. Hvis jeg bliver godkendt, vil jeg fremme gennemførelsen af denne vision.

I mange afrikanske lande er udnyttelse af bæredygtig vækst inden for rækkevidde. Jeg er fast besluttet på at styrke og uddybe partnerskabet mellem EU og Afrika ved at levere og opskalere 360-graders Global Gateway-pakker vedrørende transformativ og i fællesskab aftalte mål og konkrete investeringsmuligheder. Jeg vil være særlig opmærksom på at sikre, at den private sektor bidrager med sit fulde potentiale til Team Europe-tilgangen.

Under min ledelse vil vi, hvis jeg bliver godkendt, fokusere på at opbygge lokale værdikæder og støtte industrialisering i nøglesektorer som transport, digitale teknologier og bæredygtig energi. Global Gateway-strategien er en vigtig katalysator, der finansierer infrastrukturprojekter, der ikke blot styrker den regionale handel, men også fremmer jobskabelse og økonomisk diversificering.

Afrika er et kontinent med stor mangfoldighed: Det er vigtigt at skræddersy EU's engagement til regionale, nationale og lokale sammenhænge. Dele af kontinentet lider fortsat under konflikter og politisk ustabilitet – fra det centrale Sahel til Afrikas Horn og De Store Søers Område. Ud over Global Gateway bør EU støtte en differentieret tilgang og forblive engageret i sårbare situationer, støtte befolkningerne og fremme dialog i politisk fremmedgjorte sammenhænge. Hvis jeg bliver godkendt, vil jeg lægge vægt på dialog med afrikanske partnere for at imødekomme deres ambitioner i en skiftende geopolitisk kontekst.

Halvdelen af Global Gateways investeringer på 300 mia. EUR frem til 2027 går til Afrika. Vi bør bruge disse midler til at fokusere på konkrete projekter, der gavner vores afrikanske partnere, samtidig med at vi værner om vores værdier. De prioriterede områder for partnerskabet mellem Afrika og EU omfatter: bæredygtig økonomisk udvikling og industrialisering (lokale værdikæder), infrastrukturprojekter (f.eks. transportnet, energisystemer, logistiske knudepunkter), den grønne omstilling og modstandsdygtighed over for klimaændringer (for at udnytte kontinentets potentiale for vedvarende energi), digital omstilling (digital infrastruktur, bredbåndsadgang, digitale færdigheder og iværksætteri) og sikkerhed (de grundlæggende årsager til ustabilitet).

Global Gateway er en global strategi, der anvendes på alle kontinenter. EU og medlemsstaterne har f.eks. forpligtet sig til at mobilisere mindst 45 mia. EUR senest i 2027 som led i Global Gateway-investeringsdagsordenen mellem EU og Latinamerika og Caribien, der er blevet godkendt en Global Gateway-pakke på 10 mia. EUR til Sammenslutningen af Sydøstasiatiske Nationer, og der er blevet bebudet investeringer på 10 mia. EUR til udvikling af den transkaspiske korridor, der forbinder Centralasien og Europa.

Projekterne skal skræddersys til de forskellige lokale forhold. Mange lande i Latinamerika og Caribien har f.eks. fremsat tydelige anmodninger om en investeringsdagsorden og har potentiale til at drage fordel af globale værdikæder, men de har brug for kapital, teknologi, uddannelse og standarder for at afhjælpe investeringsgabene. Centralasien forsøger at diversificere sine udenrigspolitiske muligheder, udvikle alternative forbindelser og transportkorridorer og uddybe det intraregionale samarbejde. I Asien og Stillehavsregionen er tilpasning til og modvirkning af klimaændringer samt digital konnektivitet prioriteter.

Hvis jeg bliver godkendt, vil jeg fremme en afbalanceret og resultatorienteret tilgang til de forskellige regioner, vi opererer i, på grundlag af eksisterende investeringspakker.

I sårbare situationer bør EU være principfast, men pragmatisk og skræddersy sit engagement til partnerlandenes begrænsninger og behov i lyset af EU's politiske prioriteter. Vores primære mål i disse sammenhænge bør være at tackle de grundlæggende årsager til sårbarhed og samtidig give adgang til livsvigtige basale tjenesteydelser og fremme befolkningernes modstandsdygtighed, fremme menneskerettighederne og menneskers sikkerhed, mindske sårbarheder, tilskynde til fredelige løsninger og i sidste ende fremme konfliktforebyggelse. Jeg tror på integrerede tilgange i overensstemmelse med neksustilgangen baseret på humanitær bistand, udviklingsbistand og fred.

Selv om jeg naturligvis er opsat på at samarbejde med alle vores partnere, herunder de store nye vækstøkonomier, har BRIK-landene kun ganske lidt tilfælles og mangler intern sammenhæng som gruppe. Gruppens nylige "udvidelse" har hidtil hovedsagelig været en kommunikationsaktivitet. Hvis jeg bliver godkendt som kommissær, vil jeg fortsat samarbejde bilateralt med gruppens medlemmer, bortset fra Rusland.

## *6. Migration og udviklingssamarbejde*

*Hvordan ser De på den indbyrdes forbindelse mellem migration og EU's udviklingssamarbejde, navnlig i forbindelse med vores forpligtelser vedrørende udviklingsvenlig politikkoherens? Hvordan vil De håndtere de grundlæggende årsager til irregulær migration og tvangsfordrivelse, og vil De forpligte Dem til at sikre, at de relevante bestemmelser og mål i forordningen om NDICI – et globalt Europa samt EU's menneskerettighedsforpligtelser respekteres til fulde? Hvordan forestiller De Dem samarbejdet og arbejdsfordelingen med andre kommissærer om eksterne aspekter af migration og mobilitet, navnlig migrationsrelaterede aftaler, og når det gælder om at sikre Europa-Parlamentets kontrol med sådanne aftaler? Hvordan vil De skabe større gennemsigtighed i anvendelsen af midler under NDICI – et globalt Europa på migrationsområdet og samarbejde med civilsamfundsorganisationer, diasporagrupper og migrantsamfund om udformningen og gennemførelsen af migrationsrelaterede udviklingsprogrammer?*

Faktorer som arbejdsløshed, konflikter og usikkerhed, klimaændringer og miljømæssige udfordringer er alle vigtige drivkræfter for migration på globalt plan. En del af denne migration er irregulær. Det er vanskeligt at fastslå en klar årsagssammenhæng på grund af det komplekse samspil mellem push- og pull-faktorer.

En effektiv håndtering af de grundlæggende årsager til irregulær migration kræver derfor en samlet tilgang, der tager hensyn til de mange forskellige faktorer, der gør sig gældende. Vi skal samarbejde med partnere om at øge deres kapacitet med hensyn til grænseforvaltning og sikkerhed, optræve menneskehandels- og menneskesmuglingsnetværk og arbejde hånd i hånd med internationale partnere, herunder gennem den globale alliance til bekæmpelse af smugling af migranter. Vi skal udnytte alle de værktøjer, vi har til rådighed, med udgangspunkt i diplomati, visumpolitik og incitament til handel og investeringer. Og vi skal tackle de grundlæggende årsager til irregulær migration ved at skabe jobmuligheder for unge, som giver dem mulighed for at bidrage til velstanden i deres hjemland i stedet for at sætte deres liv på spil på farlige rejser.

Vi skal handle beslutsomt og pragmatisk for at begrænse irregulære udrejser og passager i partnerskab med vigtige oprindelses- og transitlande. Jeg går ind for en tilgang, der omfatter hele ruten, med henblik på en effektiv migrationsstyring. Migration er en udfordring med mange aspekter, som kræver en koordineret og omfattende reaktion og sammenhæng mellem den interne og eksterne indsats på området.

Hvis jeg bliver godkendt, agter jeg at arbejde tæt sammen med kommissæren med ansvar for indre anliggender og migration og den ledende næstformand med ansvar for teknologisk suverænitæt, sikkerhed og demokrati for at sikre, at migrationspolitikken indgår i en omfattende strategi, der omfatter håndtering af de grundlæggende årsager til irregulær migration. Jeg vil også samarbejde med kommissæren med ansvar for Middelhavsområdet om den nye pagt for Middelhavsområdet og have fokus på partnerskaber med oprindelses- og transitlande. Øget grænseoverskridende samarbejde mellem naboskabslande/lande i Afrika syd for Sahara er afgørende for at bekæmpe smugling af migranter og styrke forvaltningen af de ydre grænser.

I de senere år har EU allerede øget sit samarbejde med partnerlandene og dermed overgået det vejledende mål på 10 % af budgettet for NDICI – et globalt Europa til migration og foranstaltninger vedrørende tvangsfordrivelse. Der gennemføres i øjeblikket over 190 foranstaltninger til en værdi af 5,3 mia. EUR, navnlig i Afrika syd for Sahara, Nordafrika og Asien-Stillehavsområdet. Jeg lover at gøre mit absolut bedste for at nå de mål, vi er blevet enige om i fællesskab.

Jeg er overbevist om, at vores internationale partnerskaber kan spille en positiv rolle med hensyn til at forebygge irregulær migration ved at målrette vores Global Gateway-investeringer, hvor de har den største betydning (f.eks. økonomisk udvikling, uddannelse, sundhedspleje). Ved at fremme lokale muligheder mindsker vi incitamentet til at tage andre steder hen. EU's partnerskab med Mauretania tjener som en model – investering i grøn energi, sundhed og uddannelse fremmer ikke kun vækst, men skaber de job og fremtidsudsigter, som folk søger i hjemlandet.

Hvis jeg bliver godkendt, agter jeg også at forfølge "mere for mere"-logikken. NDICI – et globalt Europas "fleksible incitamentbaserede tilgang" er et godt eksempel på, hvordan EU's officielle udviklingsbistand kan fremme et godt samarbejde om migration ved at hjælpe begge parter med at gøre fremskridt med hensyn til verdensmålene for bæredygtig udvikling og støtte befolkningerne i deres bestræbelser på at opbygge deres egen fremtid i hjemlandet.

Jeg mener også, at det er i EU's interesse at forblive engageret i konfliktområder, sårbare lande og andre komplekse situationer, herunder for at undgå negative afsmittende virkninger på EU i form af irregulær migration. Her er vi nødt til at fokusere endnu mere på stabilisering af lokalsamfundene gennem økonomisk udvikling, støtte til lokal regeringsførelse og konfliktforebyggelse.



Samarbejde om nye lovlige migrationsveje kan også bidrage til at mindske irregulær migration til EU. Talentpartnerskaber kan bidrage til at strukturere samarbejdet om arbejdskraftens bevægelighed for at styrke EU's konkurrenceevne og afhjælpe manglen på arbejdskraft i udvalgte sektorer og erhverv, samtidig med at kompetenceudviklingen og den økonomiske vækst i oprindelseslandene fremmes.

Jeg vil gerne fremhæve ét punkt: alle de foranstaltninger, vi træffer, skal være fast forankret i respekten for EU-retten og folkeretten, herunder EU's charter om grundlæggende rettigheder og den europæiske menneskerettighedskonvention.

Jeg lover at samarbejde med Europa-Parlamentet også på dette område, herunder ved at få mest muligt ud af de geopolitiske dialoger på højt plan og underrette Europa-Parlamentet fuldt ud. Jeg tror på gennemsigtighed, herunder hvad angår fremskridt med hensyn til det vejledende mål for migrationsudgifter, der er fastsat i forordningen om NDICI – et globalt Europa.

Gennem det politiske forum for udvikling og EU-delegationshøringer bør EU aktivt inddrage civilsamfundsorganisationer, diasporagrupper og migrantsamfund i vores migrationsdialoger.

### *7. Finansiering til udvikling og behov i sårbare lande*

*Hvordan vil De sikre, at EU's officielle udviklingsbistand giver mere effektive resultater, herunder gennem lokalisering, samt tilstrækkelig finansiering til de mindst udviklede lande og lande i sårbare situationer via den "differentierede tilgang" og neksustilgangen baseret på humanitær bistand, udviklingsbistand og fred, samtidig med at misbrug af midler forhindres? Hvilke initiativer agter De i betragtning af udviklingsfinansieringskløften og den stigende gældsbyrde blandt mange udviklingslande at tage på EU-plan, Team Europe-plan og multilateralt plan inden for mobilisering af nationale ressourcer, ulovlige finansielle strømme samt forvaltning af gældslettelse og gældsoplægning? Hvad er Deres plan for at mobilisere investeringer fra den private sektor, herunder EU-virksomheder og europæiske udviklingsfinansieringsinstitutioner samt medlemsstaternes finansieringsagenturer, for at øge finansieringen? Hvilken konkret tilgang i forslaget til det næste langsigtede budget vil De foreslå for Deres ansvarsområde, og hvordan vil De bidrage til Kommissionens arbejde med en "reformeret finansiering af foranstaltninger udadtil" med ressourcer og programmer til at styrke EU's partnerskaber med udviklingslande?*

Jeg vil arbejde på at sikre, at EU bidrager effektivt til den globale indsats for at få verdensmålene for bæredygtig udvikling tilbage på sporet og lukke det årlige finansieringsgab på 4 billioner EUR. Jeg tænker flere skridt frem i tiden, så vores officielle udviklingsbistand yder mere effektivt, herunder for vores mest sårbare partnere.

For det første har vi ikke længere råd til at overregulere, være fragmenterede eller lave dobbeltarbejde i vores indsats i EU. Vi bliver nødt til at optimere anvendelsen af EU's og medlemsstaternes midler gennem en differentieret tilgang, og sikre, at vores bistand tager hensyn til de enkelte landes og regioners specifikke behov, samtidig med at misbrug af midler forebygges. Vi er nødt til fortsat at bygge videre på Team Europe-tilgangen og udnytte dens fulde potentiale gennem koordinering på alle niveauer – herunder med medlemsstaterne i Europa og på stedet i partnerlandene, med deres diplomatiske netværk, med deres udviklingsfinansieringsinstitutioner og eksportkreditagenturer og med den europæiske private sektor. Dette vil ikke blot give mulighed for flere stordriftsfordele, øget virkning og synlighed, det vil også øge effektiviteten af vores officielle udviklingsbistand.

For det andet er mobilisering af den private sektor afgørende. Vi bør intensivere vores samarbejde med lokale og europæiske virksomheder og frigøre mere bæredygtig privat finansiering ved at begrænse risiciene ved investeringerne (herunder ved at anvende innovative finansielle instrumenter, f.eks. garantiprogrammet for Den Europæiske Fond for Bæredygtig Udvikling Plus) for at opfylde vores offentlige politiske mål. Samarbejde med institutioner som Den Europæiske Investeringsbank (EIB) og Den Europæiske Bank for Genopbygning og Udvikling (EBRD) gør det også muligt at udnytte blandede finansielle værktøjer. Her vil offentlige midler muliggøre strategiske tiltag og innovative finansielle værktøjer for at mobilisere yderligere private investeringer. De er afgørende for at bevæge nålen i retning af en dekarboniseret og digital omstilling.

For det tredje bør vi samarbejde med internationale partnere om at finde globale løsninger for at mobilisere mere finansiering på lempelige vilkår og reformere den internationale finansielle arkitektur, så den er formålstjenlig. EU har spillet en aktiv og konstruktiv rolle i drøftelserne om at modernisere Bretton Woods-systemet, og hvis jeg bliver godkendt, vil jeg sikre, at vi fortsætter med det fremover.

Disse foranstaltninger kan naturligvis kun understøtte strukturreformer i partnerlandene, hvis de offentlige finanser forvaltes forsvarligt. Fremme af bedre mobilisering af nationale ressourcer, bæredygtig gældsforvaltning og bekæmpelse af ulovlige finansielle strømme skal være en prioritet, for det er der, det største potentiale for bæredygtig udvikling findes. EU bør fortsat støtte disse bestræbelser gennem initiativer som "indhent mere støtte – brug pengene bedre" eller Team Europe-initiativet om bekæmpelse af ulovlige finansielle strømme og grænseoverskridende organiseret kriminalitet i tilknytning hertil.

I de kommende år bliver vi også nødt til at styrke de multilaterale gældsoplægningsinitiativer såsom G20's fælles ramme for gældsbehandling for at gøre dem mere rettidige og mere gennemslagskraftige. Vi bliver også nødt til at finde effektive løsninger for sårbare mellemindkomstlande, der ikke er berettigede til den fælles ramme.

FN's konference om udviklingsfinansiering i 2025 i Sevilla bliver et vigtigt tidspunkt til at gøre status over fremskridtene og udarbejde en køreplan for de kommende år.

På EU-plan bliver den næste flerårige finansielle ramme en mulighed, som vi ikke har råd til at gå glip af. Vedtagelsen af instrumentet for naboskab, udviklingssamarbejde og internationalt samarbejde – et globalt Europa udgjorde et gennembrud med hensyn til forenkling, gennemslagskraft og effektivitet. Jeg mener, at vi fremover bør udstikke en mere strategisk kurs for vores optræden udadtil, gøre vores instrumenter mere fleksible og yderligere tilpasse vores interne og eksterne politikker, så de afspejler EU's strategiske prioriteter. Samtidig bør vi i lande, der befinder sig i komplekse situationer, fortsat fokusere på sårbare befolkningsgruppers basale behov i tråd med neksustilgangen baseret på humanitær bistand, udviklingsbistand og fred og sikre, at vores indsats fortsat er virkningsfuld.

#### Spørgsmål fra Udenrigsudvalget

*8. De har fået til opgave at udvikle "brandet" Global Gateway med "effektiv og synlig overvågning og rapportering, herunder med hensyn til mobilisering af privat finansiering". Hvordan vil De konkret måle Global Gateways virkninger og resultater? Hvordan vil De sikre, at den private sektor i EU bliver tilstrækkeligt inddraget til at opnå den nødvendige finansielle gearing, som ikke kan lade sig gøre med offentlige midler alene, især når politisk ustabilitet eller svag regeringsførelse skaber usikkerhed? Hvordan planlægger De at øge kommunikationen om og synligheden og indvirkningen af Global Gateway som "brand" tilstrækkeligt til at modvirke falske fortællinger og desinformation? Hvordan agter De at strukturere udviklingssamarbejdet i ustabile sammenhænge, hvor Global Gateway-brandet ikke kan gennemføres, og sikre en menneskerettighedsbaseret tilgang til opgaven med at fremme, vedligeholde og styrke forbindelserne med internationale partnere og sikre, at Global Gateway-initiativets målsætning om at være et værdibaseret tilbud bevares? Hvordan planlægger De at løse de udfordringer, som er forbundet med mindre regulerede samarbejdsmodeller, eksempelvis Kinas "ét bælte, én vej"-initiativ?*

Med hensyn til synlig overvågning og rapportering, herunder med hensyn til mobilisering af privat finansiering, henviser jeg til mit svar på spørgsmål 3. Med hensyn til ustabile sammenhænge henviser jeg til mine svar på spørgsmål 3, 4 og 5.

Global Gateway har til formål at skabe de rette incitamenter og det rette miljø for den private sektor til at investere bæredygtigt i partnerlandene for at imødekomme vores partners ambitioner og krav og bidrage til at nå verdensmålene for bæredygtig udvikling. Hvis jeg bliver godkendt, vil jeg foreslå følgende for at øge den private sektors deltagelse:

- 1) At udbyde samarbejdet med EIB og EBRD for at øge finansieringen af udviklingsprojekter i udviklingslandene. Vi kan kombinere EU-tilskud med investeringer fra den private sektor, idet det sikres, at projekterne forbliver finansielt levedygtige og samtidig bidrager til verdensmålene for bæredygtig udvikling.
- 2) Sikre, at investeringer i infrastruktur ledsages af investeringer i et gunstigt erhvervs-klima, herunder menneskelig kapital.
- 3) Give virksomhederne de rette incitamenter til at være en del af vores bestræbelser på at skabe bæredygtig udvikling, herunder gennem innovative finansielle værktøjer såsom Den Europæiske Fond for Bæredygtig Udvikling Plus for at hjælpe med at begrænse risiciene ved investeringerne.

4) Udnytte Erhvervsrådgivningsgruppen for Global Gateways fulde potentiale til at indsamle input til og feedback om strategiens strategiske retningslinjer.

5) Styrke bevidstgørelsen både i Europa-Kommissionen og i medlemsstaterne. Erhvervsfora kan f.eks. bidrage til at skabe nye forbindelser og muligheder.

Den mest effektive måde at bekæmpe desinformation på er at investere i positiv kommunikation om Europas tilbud til partnerlandene. I takt med at Global Gateway går fra opstart til opskalering og imødekommer vores partnerses anmodninger om strategiske investeringer med et tilbud af høj kvalitet, bør EU også tilpasse sin kommunikation for at øge bevidstheden om Global Gateway som et pålideligt varemærke. Vi skal proaktivt gå over til en kampagneform, der viser EU's positive Global Gateway-tilbud til den brede offentlighed. Dette kræver en mere strategisk og fokuseret tilgang drevet af professionelle kampagner, der når ud til nye målgrupper gennem de kanaler, de bruger, og med et budskab, der betyder noget for dem. Ingen af vores konkurrenter kan tilbyde noget, der matcher vores tilbud, og vi bliver nødt til at sikre os, at verden er opmærksom på det.

I sidste ende vil virkningen af Global Gateway-brandet være afhængig af en vellykket udrulning af konkrete projekter på stedet. Vi skal kommunikere i en Team Europe-tilgang med én stemme om vellykkede flagskibsprojekters resultater. Vi skal også sikre, at potentielle investorer hører om fordelene ved vores projekter.

Ud over Global Gateway bør EU opretholde øremærkede ressourcer til at engagere sig i sårbare og konfliktfyldte situationer. I sådanne situationer bør der fokuseres på befolkningens mest presserende behov med hensyn til fødevarer, sundhed og uddannelse. I lande, der er styret af forfatningsstridige regeringer, vil min tilgang, hvis jeg bliver godkendt, være helt klar: at undgå at legitimere regeringen, men forblive engageret for og med folket. Fuld tilbagetrækning ville medføre betydelige omkostninger, efterlade et tomrum og kollektivt afstraffe befolkningsgrupper, der allerede er sårbare. Vi er derfor nødt til at finde en middelvej, der skal skræddersyes til hvert enkelt lands situation.

Global Gateway er Europas tilbud i et stadig mere overfyldt geoøkonomisk miljø. Den bedste måde at konkurrere på er ved at levere resultater; virkningen er vores stærkeste argument.

#### Spørgsmål fra Udvalget om International Handel

*9. Når det gælder handelsforbindelser med partnerlande, herunder forbedret adgang til kritiske ressourcer, hvilke konkrete foranstaltninger vil De da træffe for at sikre, at handelsaspekter får en mere fremtrædende plads i udformningen og gennemførelsen af Global Gateway-strategien? Hvordan vil De konkret skabe styrkede forbindelser og overlap mellem aftaler om fremme af investeringer og Global Gateway-strategien, og hvordan vil De sikre synergier med de nye partnerskaber for ren handel og investering til gensidig fordel for Unionen og partnerlandene? Hvordan vil De tilpasse Global Gateway-strategien for at håndtere de øgede geopolitiske handelsmæssige spændinger og nye vækstøkonomiers styrkede rolle (f.eks. Kina og Indien), herunder på det afrikanske kontinent? Hvordan vil De inddrage Udvalget om International Handel i strategiens udformning og gennemførelse?*

I løbet af de senere år er der opstået nye globale realiteter: geopolitik og geoøkonomi er nu indbyrdes forbundne med tiltagende handelsspændinger og konflikter. Vigtige lande opfører sig mere kraftfuldt og anfægter den etablerede internationale orden og fremmer alternative forvaltningsmodeller; afhængighedsforhold anvendes som våben. Der er en kamp af tilbud.

EU har allerede tilpasset sin model for udviklingssamarbejde i overensstemmelse med disse nye realiteter. Dette kommer til udtryk i Global Gateway-strategien, som imødekommer vores partnerlandes krav om bedre forbindelser til globale værdikæder, skabelse af lokal merværdi og modstandsdygtighed over for eksterne chok.

Som tidligere handelsminister kender jeg handelens betydning og potentiale. Den er en vigtig drivkraft for bæredygtig udvikling – fra 1990 til 2017 øgede udviklingslandene deres andel af den globale eksport fra 16 % til 30 %, og i samme periode faldt fattigdomsraten i hele verden fra 36 % til 9 %.

EU støtter derfor lettelse af samhandelen, navnlig ved at styrke investeringsklimaet gennem bløde foranstaltninger (f.eks. kapacitetsopbygning, uddannelse, lovgivningsmæssige rammer) og ved at mobilisere virksomheder til at indgå partnerskaber og investere og derved hjælpe partnerlande med at skabe mere lokal værditilvækst og bevæge

sig opad i de globale værdikæder. Hvis jeg bliver godkendt som kommissær, vil jeg bidrage til at forfølge denne indsats.

Hvis jeg bliver godkendt, vil jeg arbejde på at sikre, at Global Gateway-investeringer udvikles i fuld synergi med de nyligt foreslåede partnerskaber for ren handel og investering som komplementære komponenter i EU's nye udenrigsøkonomiske politik i tæt samarbejde med kommissæren med ansvar for handel og økonomisk sikkerhed. Vi bør sigte mod at etablere gensidigt fordelagtige langsigtede partnerskaber med centrale partnere, som kan styrke konkurrenceevnen og diversificere forsyningskæderne og samtidig øge bæredygtigheden og værditilvæksten og dermed også styrke vores partners økonomier og understøtte gennemførelsen af 2030-dagsordenen.

Politisk støtte og input fra Europa-Parlamentet til Global Gateway vil være afgørende. Hvis jeg bliver godkendt, vil jeg i forbindelse med både plenardebatter og udvalgs møder derfor gerne regelmæssigt underrette Parlamentet om gennemførelsen af strategien og udveksle synspunkter om dens opskalering. Jeg vil også opfordre Europa-Parlamentet til at udnytte deltagelsen i Global Gateway-udvalget fuldt ud.

### Spørgsmål fra Udvalget om Borgernes Rettigheder og Retlige og Indre Anliggender

*10. Deres opgavebeskrivelse pålægger Dem at arbejde med at opbygge omfattende og gensidigt fordelagtige partnerskaber med tredjelande ud fra en integreret tilgang, der sikrer, at økonomiske og humanitære politikker samt udviklings-, freds- og sikkerhedspolitikker alle bidrager til at styrke disse partnerskaber. Formålet er at håndtere de grundlæggende årsager til og centrale drivkræfter bag irregulær migration og bekæmpe smuglernetværk under fuld hensyntagen til menneskerettighederne. Hvilke foranstaltninger vil De træffe for at sikre, at sådanne partnerskaber fungerer effektivt, især inden for migration? Hvordan vil De sikre, at Parlamentet kan føre tilsyn hele vejen igennem opbygningen af sådanne partnerskaber, især når nogle aspekter ved partnerskaberne kan påvirke dets lovgivningsmæssige beføjelser?*

Europa-Parlamentets politiske retningslinjer for spørgsmål vedrørende migration spiller en afgørende rolle. Hvis jeg bliver godkendt, lover jeg at holde Europa-Parlamentet løbende orienteret. Hvad angår resten af min portefølje, vil jeg sikre, at mine tjenestegrene og jeg selv overholder retlige og proceduremæssige krav med henblik på at muliggøre demokratisk kontrol, gennemsigtighed og ansvarlighed.

Samarbejde med vores internationale partnere er afgørende for at opnå sikkerhed i EU, global stabilitet og økonomisk udvikling. Det er et vigtigt instrument, der bidrager til en effektiv og retfærdig migrationsstyring, som gør det muligt at tackle de grundlæggende årsager til irregulær migration og bekæmpe de kriminelle netværk, der drager fordel heraf. Som skitseret i pagten om migration og asyl vil opbygning af omfattende og gensidigt fordelagtige partnerskaber med tredjelande fortsat være et vigtigt element i EU's samlede tilgang. Hvis jeg bliver godkendt, vil mit mål være at styrke dette samarbejde med vigtige oprindelses- og transitlande og støtte en effektiv gennemførelse af pagtens eksterne dimension.

I samarbejde med den ledende næstformand med ansvar for teknologisk suverænitet, sikkerhed og demokrati, kommissæren med ansvar for indre anliggender og migration og kommissæren med ansvar for Middelhavsområdet vil jeg lægge vægt på at arbejde hen imod konkrete tiltag og operationelt retshåndhævelsessamarbejde for at standse grænseoverskridende organiseret kriminalitet, der involverer smugling af migranter, menneskehandel, terrorisme og narkotikahandel. Jeg vil samarbejde med internationale partnere og tredjelande om at sikre beskyttelse af asylansøgere og flygtninge i modtagertredjelandene og støtte værtssamfundene. Den samlede indsats omfatter også udvikling sammen med medlemsstaterne af lovlige migrationsveje, herunder gennem EU-talentpartnerskaber og cirkulære migrationsordninger.

Vores migrationsstrategi skal fortsat bygge på folkeretten med en forpligtelse til at respektere menneskerettighederne. Alle de foranstaltninger, der træffes for at begrænse irregulær migration, skal være i fuld overensstemmelse med EU's og de internationale retlige rammer. Dette omfatter overholdelse af EU's charter om grundlæggende rettigheder og den europæiske menneskerettighedskonvention. Gennemførelsespartnerne bør fortsat være kontraktligt forpligtede til at levere regelmæssig og omfattende rapportering om deres tiltag og situationen i det land, hvor det EU-finansierede tiltag gennemføres.

Sammenhæng mellem interne og eksterne politikker er afgørende, navnlig når det drejer sig om migration. I overensstemmelse med de politiske retningslinjer vil jeg også bidrage til en strategi for EU-visumpolitik og en ny pagt for Middelhavsområdet for bedre at sikre grænserne og forvalte migrationen.

## Spørgsmål fra Udvalget om Kvinders Rettigheder og Ligestilling

*11. Ifølge Deres opgavebeskrivelse vil De fortsætte arbejdet med at sikre, at EU fremmer gennemførelsen af verdensmålene for bæredygtig udvikling, herunder verdensmål fem om kønsligestilling, og at kønsligestilling og styrkelse af kvinders og pigers indflydelse og status fortsat har øverste prioritet i EU's internationale samarbejds- og udviklingspolitikker. Har De planer om nye initiativer til at gennemføre Beijinghandlingsprogrammet og dagsordenen for kvinder, fred og sikkerhed på EU-plan, og hvordan vil De gøre situationen for kvinder og piger i væbnede konflikter til en prioritet for EU? Vil De forpligte Dem til at udarbejde en kønshandlingsplan IV? Hvordan vil Kommissionen gå til opgaven med at yde tjenester inden for seksuel og reproduktiv sundhed og rettigheder som led i sin humanitære bistand og sit udviklingsamarbejde, især for gravide kvinder fra konfliktramte områder, som i nogle tilfælde har været udsat for vold og voldtægt? Hvordan planlægger De i en tid med globale angreb mod kønsligestilling og LGBTIQ+-rettigheder at sikre, at EU giver passende og direkte adgang til midler til lokale civilsamfundsorganisationer, forkæmpere for LGBTIQ+-personers og kvinders rettigheder og deres organisationer?*

Kønsligestilling er en grundlæggende værdi i EU og en politisk prioritet for EU's optræden udadtil. Helt enkelt er det også god økonomi. Forskning fra Den Internationale Valutafond viser, at udviklingslandenes BNP kan stige med næsten 8 % ved at mindske kønsskævheden på arbejdsmarkedene. En fuldstændig udligning af skævheden vil kunne øge BNP med gennemsnitligt 23 %. Hvis jeg bliver godkendt, vil jeg fastholde fokus på kønsligestilling – som et mål i sig selv, men også som en katalysator for bæredygtig udvikling, solid økonomisk vækst, forsvarlig regeringsførelse og varig fred og sikkerhed.

EU's kønshandlingsplan III har betydet store fremskridt med kønsligestilling som en strategisk prioritet for EU's optræden udadtil. Det har ført til en mere integreret tilgang på tværs af politikker og øget støtte til partnerlandene. Hvis jeg bliver godkendt, vil jeg sikre, at opfølgingsplanen er ambitiøs. Jeg vil arbejde tæt sammen med andre kommissærer, herunder kommissæren med ansvar for ligestilling og den højtstående repræsentant og næstformand. Jeg vil indlede en bred høring af alle partnere, herunder Europa-Parlamentet, og inddrage civilsamfundet.

Hvis jeg bliver godkendt, vil jeg styrke integrationen af kønsaspektet på tværs af vores internationale partnerskaber, øge kønsspecifikke tiltag, støtte styrkelsen af kvinders indflydelse og status og udvikle nye initiativer til at slå bro over kønsskævhederne inden for uddannelse, deltagelse på arbejdsmarkedet, indkomst og adgang til ressourcer og tjenesteydelser.

Årsdagen for Beijingerklæringen om kønsligestilling og FN's Sikkerhedsråds resolution 1325 om kvinder, fred og sikkerhed i 2025 er en mulighed for at styrke EU's lederskab og træffe afgørende foranstaltninger for at fremme kønsligestilling. Jeg vil sikre, at EU overholder disse milepæle i tæt samarbejde med den højtstående repræsentant og næstformand.

Kvinder og piger i væbnede konflikter har brug for særlig opmærksomhed, fordi de står over for særlige risici (f.eks. brug af voldtægt som krigsvåben), og fordi de ofte ikke indbydes til at deltage ved forhandlingsbordet. EU skal slå kraftigere til lyd for kvinders lige og meningsfulde deltagelse i forebyggelse og løsning af konflikter. I sårbare situationer bør fokus på beskyttelse af børn, unge og kvinders behov være en prioritet (f.eks. "af kvinder for kvinder"-tilgangen i Afghanistan).

Bekæmpelse af kønsbestemt vold er et vigtigt aspekt af opbygningen af modstandsdygtighed over for sikkerhedstrusler, herunder på lokalt plan. Men kønsbestemt vold er frem for alt en forfærdelig krænkelse af menneskerettighederne. Hvis jeg bliver godkendt, vil jeg gøre alt, hvad jeg kan for at bidrage til at udrydde denne forbandelse.

Der er en betydelig kønsskævhed inden for sundhedspleje. Universel adgang til seksuel og reproduktiv sundhed og rettigheder er vigtig, ikke blot for at sikre, at kvinder og piger får den pleje, de har brug for, men også for at give dem den handlekraft, der skal forme deres liv.

Kvindeorganisationer og civilsamfundet går forrest i kampen for kønsligestilling. De er en afgørende allieret med hensyn til at fremme varige ligestillingsfremmende ændringer og nå ud til de mest marginaliserede kvinder og piger. Halvdelen af midlerne til Spotlight-aktiviteter gik til over 1 750 civilsamfundsorganisationer. EU støtter også menneskerettighedsforkæmpere, herunder LGBTI-forkæmpere. Over halvdelen af modtagerne af EU's Protect Defenders-program er kvindelige menneskerettighedsforkæmpere. Dette er blot nogle af mange eksempler på EU's strategiske engagement i civilsamfundet vedrørende kønsligestilling og LGBTI-ligestilling.